

XXXIII



Reunión Plenaria del Foro Permanente de Direcciones de Presupuesto y Finanzas de la República Argentina

Neuquén - Julio de 2015



FORO PERMANENTE
DE DIRECCIONES DE
PRESUPUESTO Y FINANZAS
DE LA REPÚBLICA ARGENTINA



GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE ECONOMÍA
Y OBRAS PÚBLICAS

Año Sostenible.

Innovación para la planificación de la ciudad.

Lic. Ana Inés Servidio
Directora Provincial de
Planificación Territorial
Subsecretaría del COPADE
Gobierno de la Provincia del
Neuquén

Neuquén, 02 de julio del 2015



XXXIII

Reunión Plenaria del Foro Permanente
de Direcciones de Presupuesto y Finanzas
de la República Argentina

Neuquén - Julio de 2015



FORO PERMANENTE
DE DIRECCIONES DE
PRESUPUESTO Y FINANZAS
DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

¿Por qué Añelo?

La ubicación de Añelo se torna estratégica, por ser la ciudad más cercana al yacimiento de Vaca Muerta, la tercera reserva de petróleo y segunda en gas no convencional en el planeta.





XXXIII

Reunión Plenaria del Foro Permanente
de Direcciones de Presupuesto y Finanzas
de la República Argentina

Neuquén - Julio de 2015



FORO PERMANENTE
DE DIRECCIONES DE
PRESUPUESTO Y FINANZAS
DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

El Impacto territorial de Vaca Muerta en Añelo

Desafío para la Planificación y la Gestión.

Crecimiento Demográfico

Aumento del
tránsito
de población
flotante

Demanda de más y nuevos
servicios de la industria

Aumento en la demanda
de infraestructura
comunitaria

Demanda de
suelo urbano

Demanda de suelo
industrial y de
servicios

Demanda de
servicios públicos

Más y nuevas
demandas a la
gestión municipal

Aumento de más y nuevos
servicios

Contexto de excepcionalidad



XXXIII

Reunión Plenaria del Foro Permanente
de Direcciones de Presupuesto y Finanzas
de la República Argentina



FORO PERMANENTE
DE DIRECCIONES DE
PRESUPUESTO Y FINANZAS
DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

Neuquén - Julio de 2015

El Impacto territorial de Vaca Muerta en Añelo

Desafío para la Planificación y la Gestión.

OPORTUNIDADES

- Disponibilidad de agua en cantidad y calidad
- Suelo vacante factible de ser urbanizado en valles y meseta.
- Cuadrículado urbano relativamente ordenado.
- Desarrollo de un sector industrial y de servicios en crecimiento.
- Tierras productivas.
- Desarrollo de actividades productivas vinculadas a la vitivinicultura, ganadería, olivicultura, frutícola, etc.
- Conectividad consolidada a los

DESAFIOS

- Cambio en el modelo de ocupación del territorio.
- Generar procesos de urbanización con pavimentación de calles, veredas y construcción de equipamiento urbano.
- Aumento de la densidad poblacional para un uso más eficiente del suelo urbano.
- Desarrollo de capacidades municipales para la planificación, gestión, control y fiscalización del desarrollo.
- Participación, articulación y



XXXIII

Reunión Plenaria del Foro Permanente
de Direcciones de Presupuesto y Finanzas
de la República Argentina

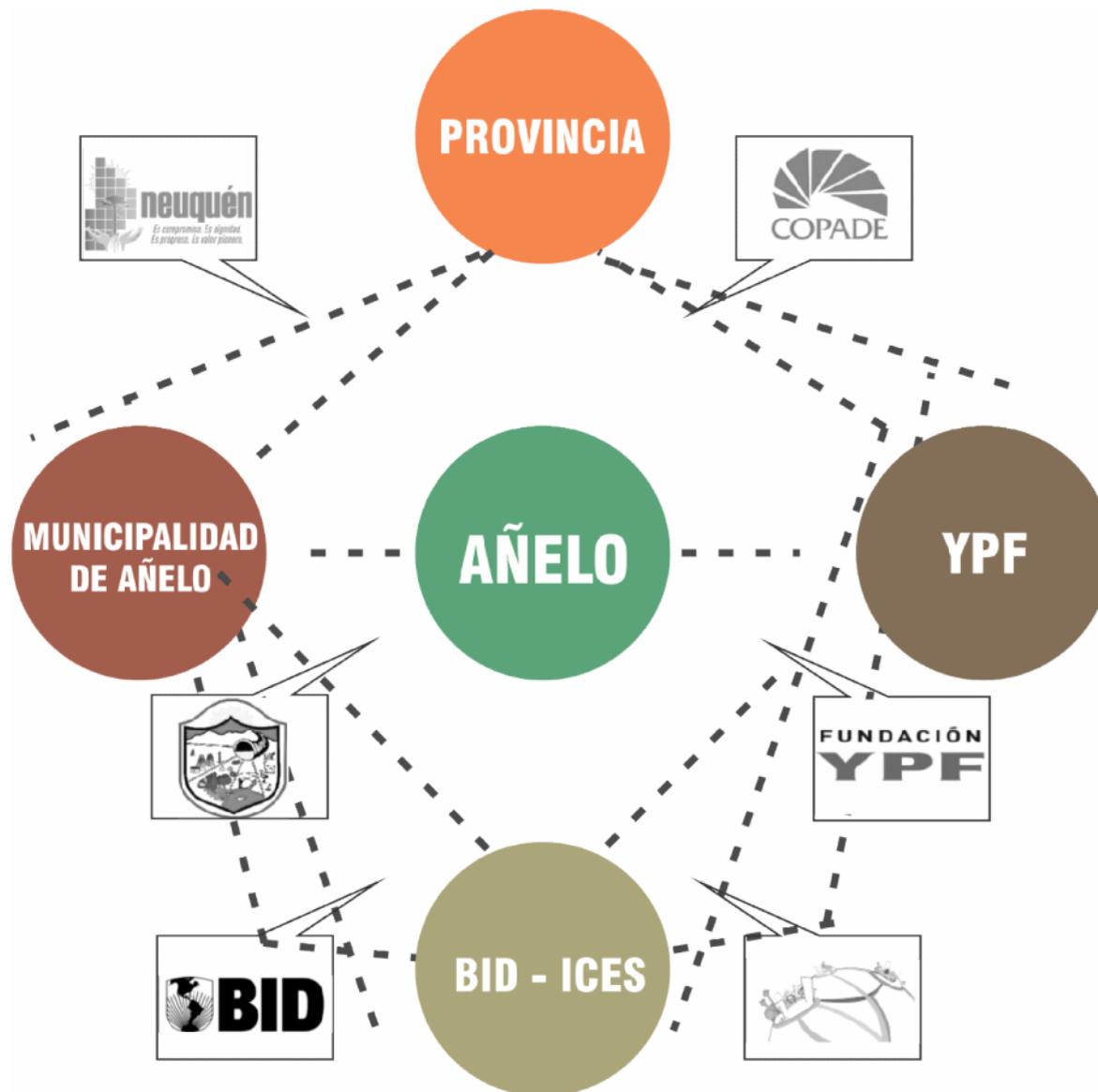


FORO PERMANENTE
DE DIRECCIONES DE
PRESUPUESTO Y FINANZAS
DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

Neuquén - Julio de 2015

El desafío consiste en **planificar** su desarrollo con **equidad** y con una **gestión adecuada de recursos** que permitan **construir un núcleo urbano sostenible** en el largo plazo.

Necesidad una **visión integral** de planificación urbana y territorial





XXXIII

Reunión Plenaria del Foro Permanente de Direcciones de Presupuesto y Finanzas de la República Argentina

Neuquén - Julio de 2015

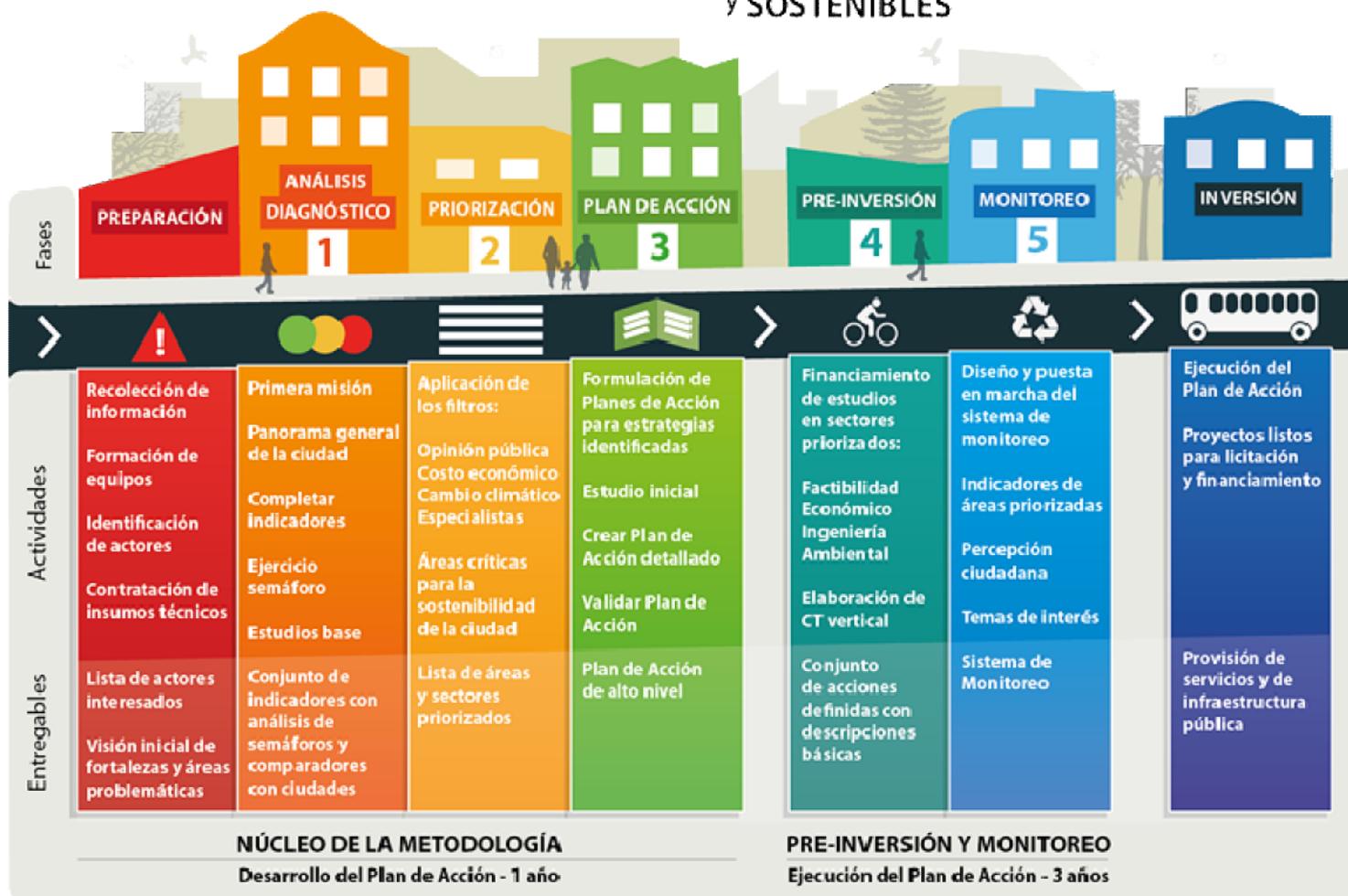


FORO PERMANENTE DE DIRECCIONES DE PRESUPUESTO Y FINANZAS DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

Fases de una ciudad

en la

Iniciativa CIUDADES EMERGENTES y SOSTENIBLES





XXXIII

Reunión Plenaria del Foro Permanente
de Direcciones de Presupuesto y Finanzas
de la República Argentina

Neuquén - Julio de 2015



FORO PERMANENTE
DE DIRECCIONES DE
PRESUPUESTO Y FINANZAS
DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

1

.

Análisis diagnóstico

Análisis Sectorial

Indicadores de sostenibilidad

- Criterios para la priorización
- Encuesta de opinión
- Grupos Focales Sector Privado
- Vulnerabilidad
- Valoración de especialistas



Análisis Territorial

Crecimiento Histórico de la Huella Urbana





XXXIII

Reunión Plenaria del Foro Permanente de Direcciones de Presupuesto y Finanzas de la República Argentina

Neuquén - Julio de 2015



FORO PERMANENTE DE DIRECCIONES DE PRESUPUESTO Y FINANZAS DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

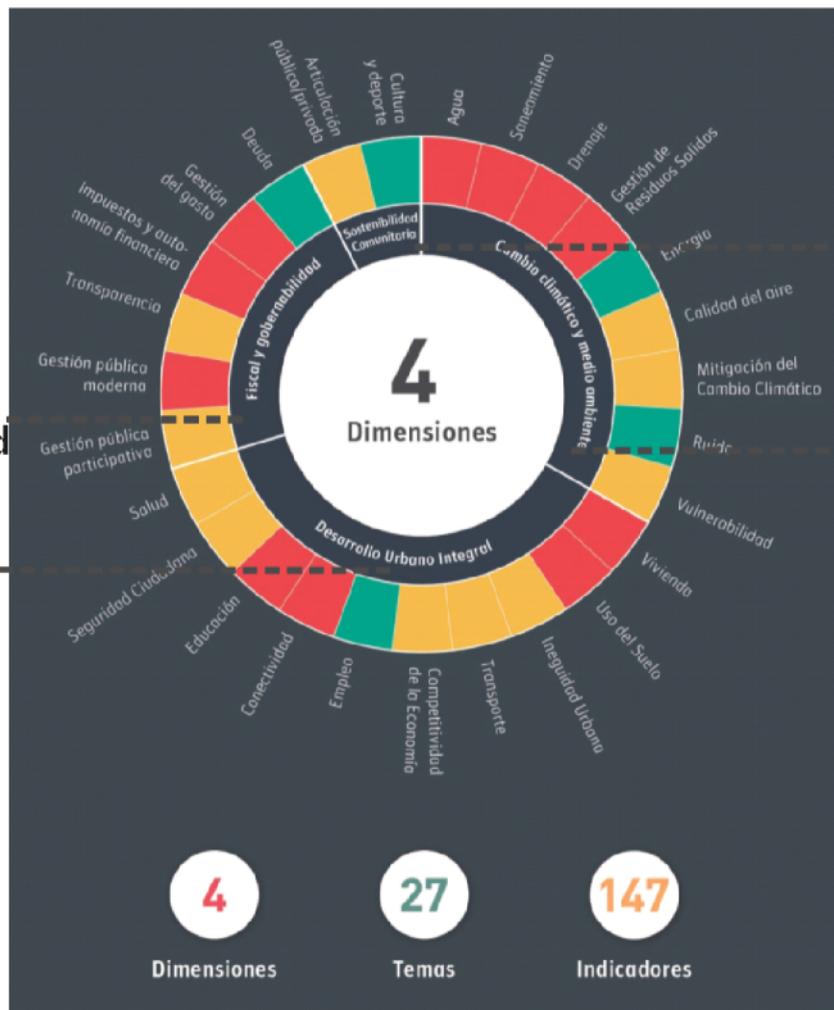
Análisis Sectorial

Indicadores de Sostenibilidad

Análisis diagnóstico

1
Sostenibilidad Fiscal y Gobernabilidad

2
Sostenibilidad Urbana



3
Sostenibilidad Comunitaria

4
Sostenibilidad Ambiental



XXXIII

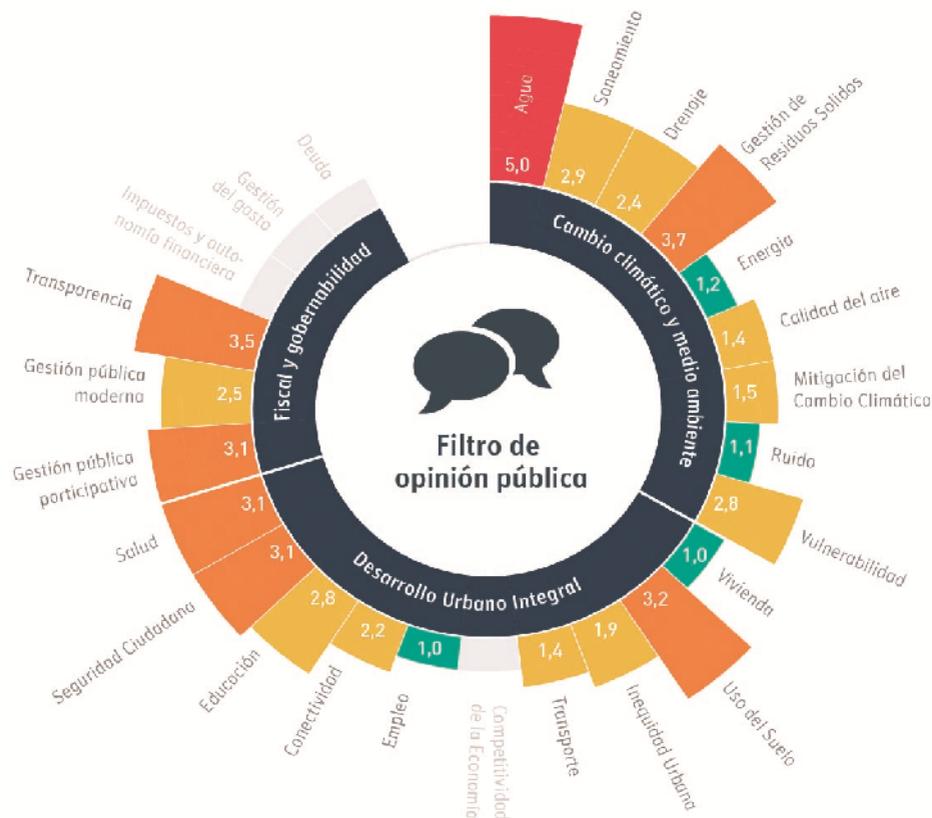
Reunión Plenaria del Foro Permanente de Direcciones de Presupuesto y Finanzas de la República Argentina

Neuquén - Julio de 2015

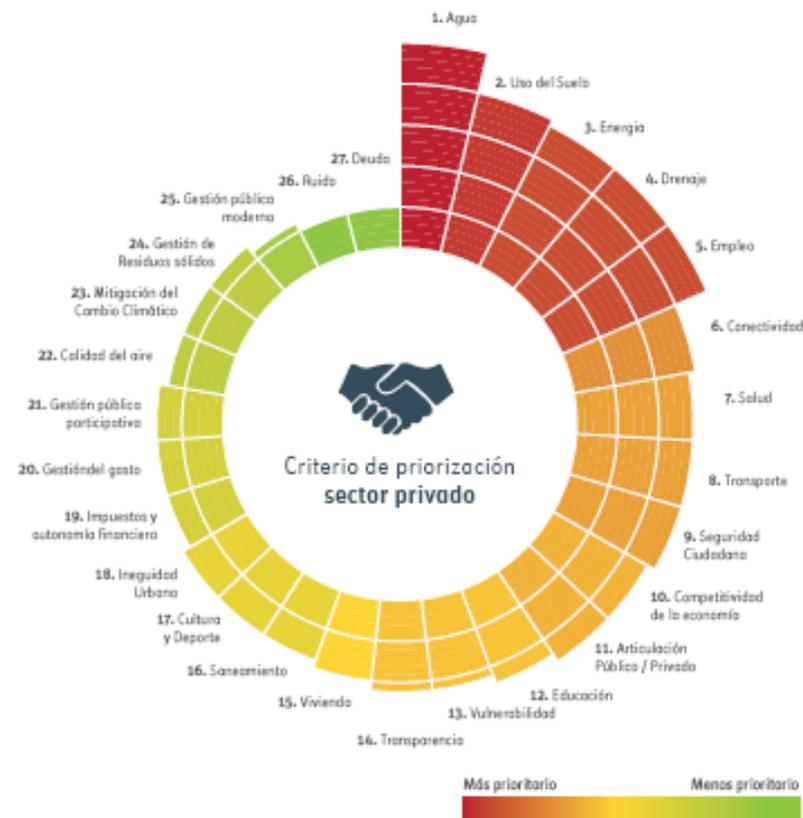


FORO PERMANENTE DE DIRECCIONES DE PRESUPUESTO Y FINANZAS DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

a) Encuesta de opinión



b) Sector Privado





XXXIII

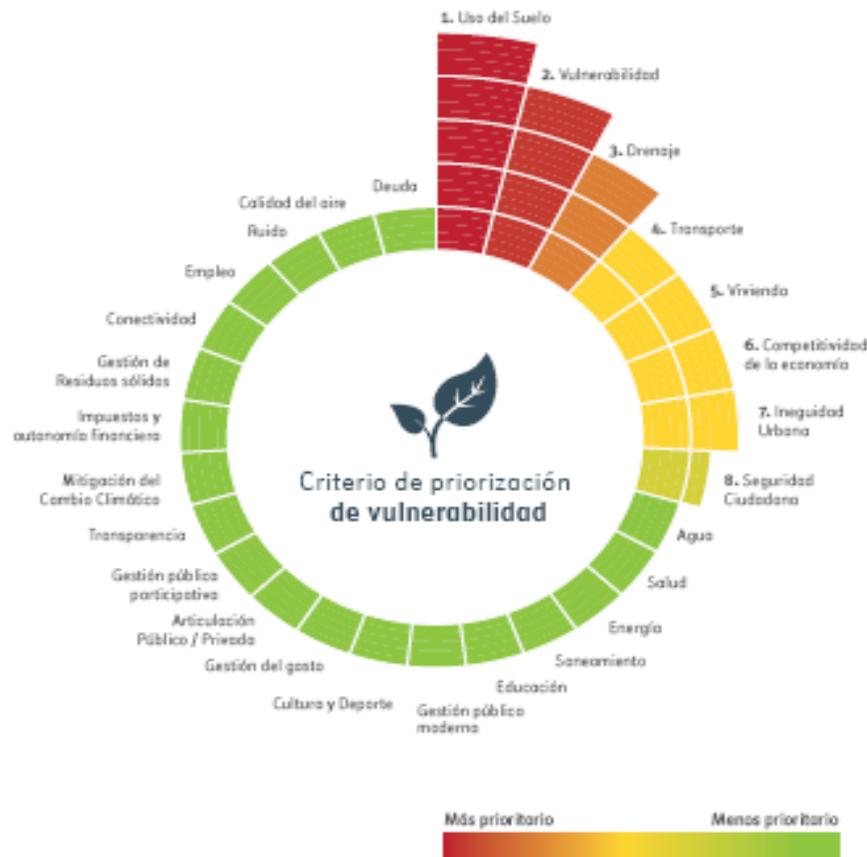
Reunión Plenaria del Foro Permanente
de Direcciones de Presupuesto y Finanzas
de la República Argentina

Neuquén - Julio de 2015



FORO PERMANENTE
DE DIRECCIONES DE
PRESUPUESTO Y FINANZAS
DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

c) Vulnerabilidad





XXXIII

Reunión Plenaria del Foro Permanente
de Direcciones de Presupuesto y Finanzas
de la República Argentina

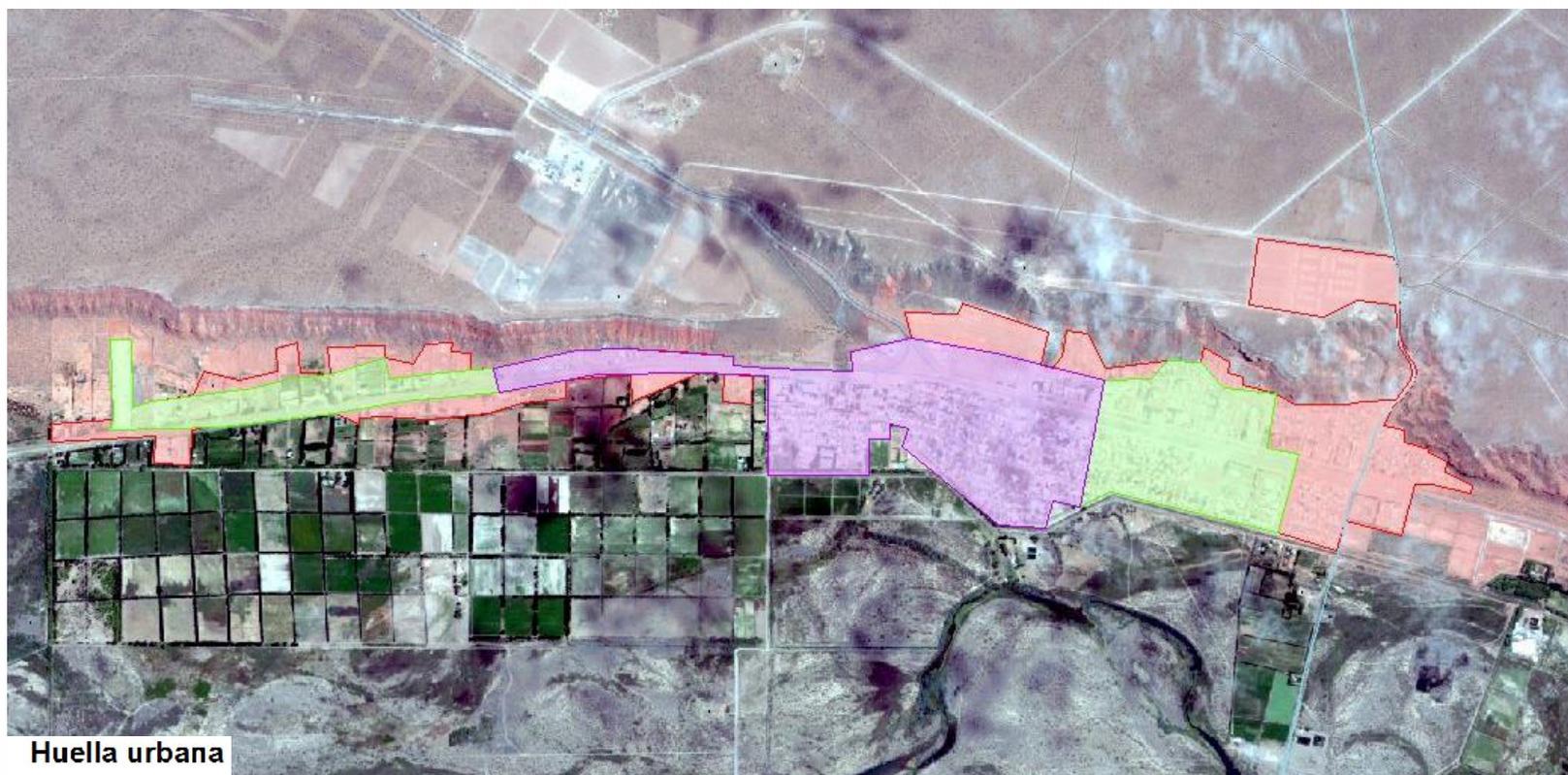
Neuquén - Julio de 2015



FORO PERMANENTE
DE DIRECCIONES DE
PRESUPUESTO Y FINANZAS
DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

Análisis Territorial

Crecimiento Histórico de la Huella Urbana



Huella urbana

Año

-  1987
-  2003
-  2013

Análisis diagnóstico

Crecimiento de la Huella Urbana desde 1987



XXXIII

Reunión Plenaria del Foro Permanente
de Direcciones de Presupuesto y Finanzas
de la República Argentina

Neuquén - Julio de 2015



FORO PERMANENTE
DE DIRECCIONES DE
PRESUPUESTO Y FINANZAS
DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

Análisis Territorial

Proyección de la Expansión Urbana

Proyección demográfica a 2034 en Añelo y otros territorios por el
impacto de Vaca Muerta

	2.010	2.015	2.019	2.025	2.034
Añelo, Ejido Urbano	2.449	13.736	16.812	22.766	35.872
Neuquén Ciudad	231.198	292.882	312.334	343.960	397.505
% Departamento Añelo/Provincia de Neuquén	2%	6%	7%	8%	10%



XXXIII

Reunión Plenaria del Foro Permanente
de Direcciones de Presupuesto y Finanzas
de la República Argentina

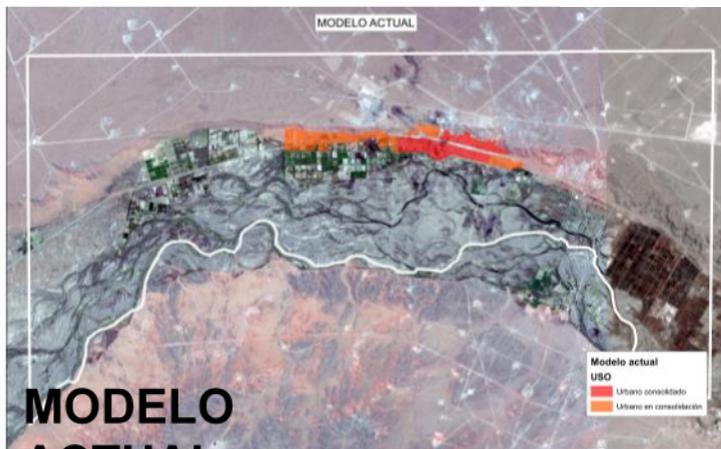
Neuquén - Julio de 2015



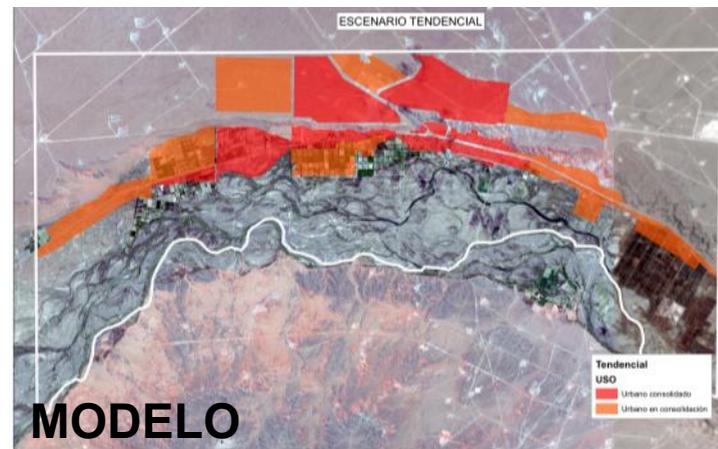
FORO PERMANENTE
DE DIRECCIONES DE
PRESUPUESTO Y FINANZAS
DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

Análisis Territorial

Escenarios de Crecimiento Analizados



MODELO ACTUAL



MODELO TENDENCIAL



MODELO ÓPTIMO



MODELO INTERMEDIO

Análisis diagnóstico



XXXIII

Reunión Plenaria del Foro Permanente
de Direcciones de Presupuesto y Finanzas
de la República Argentina



FORO PERMANENTE
DE DIRECCIONES DE
PRESUPUESTO Y FINANZAS
DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

Neuquén - Julio de 2015

EL ESCENARIO TENDENCIAL

- Las condiciones actuales se mantienen.
- La evolución inercial de las formas de crecimiento y ocupación del suelo, inversiones, infraestructuras y equipamientos.

EL ESCENARIO ÓPTIMO

- Imagen deseable del crecimiento urbano de la ciudad.
- Perspectiva de desarrollo sostenible.
- Se favorece la densificación, se limita el crecimiento en zonas vulnerables y se conservan infraestructuras verde claves.

EL ESCENARIO INTERMEDIO O SOSTENIBLE

- Propone una imagen realizable o viable del crecimiento urbano.
- Se construye a partir del análisis comparativo de los dos primeros.
- Promueve la densificación de los suelos urbanos, la puesta en valor de los suelos productivos y el control de las áreas de alto valor ecológico.



XXXIII

Reunión Plenaria del Foro Permanente
de Direcciones de Presupuesto y Finanzas
de la República Argentina

Neuquén - Julio de 2015



FORO PERMANENTE
DE DIRECCIONES DE
PRESUPUESTO Y FINANZAS
DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

Análisis Territorial

Costos de Infraestructura Asociados

USD 200.000.000
USD 180.000.000
USD 160.000.000
USD 140.000.000
USD 120.000.000
USD 100.000.000
USD 80.000.000
USD 60.000.000
USD 40.000.000
USD 20.000.000
USD 0

Escenario
Tendencial

Escenario
Óptimo

Escenario
Intermedio

USD 60.000.000

- Costo Mantenimiento (5% anual)
- Costo Pavimentación y Electrificación
- Costo Redes Cloacales
- Costo Redes Agua Potable

Análisis diagnóstico



XXXIII

Reunión Plenaria del Foro Permanente
de Direcciones de Presupuesto y Finanzas
de la República Argentina

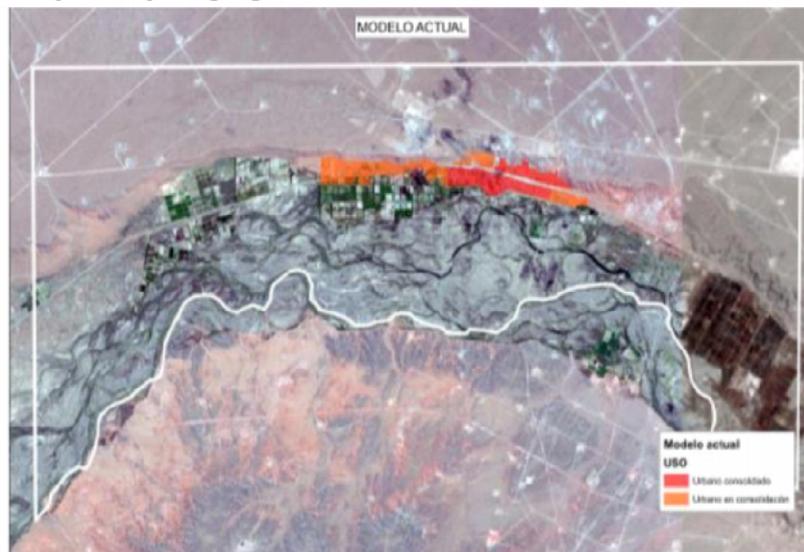
Neuquén - Julio de 2015



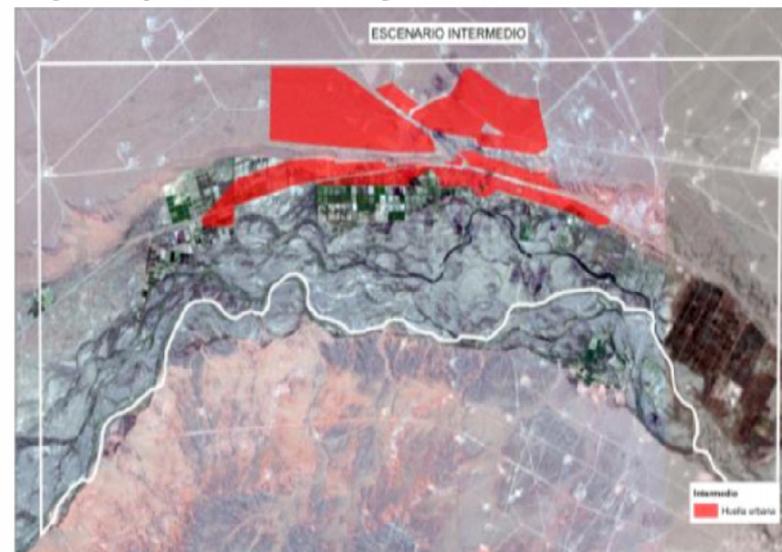
FORO PERMANENTE
DE DIRECCIONES DE
PRESUPUESTO Y FINANZAS
DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

Análisis Territorial

MODELO ACTUAL



MODELO INTERMEDIO



Voluntad Política

Consenso Institucional y Ciudadano

Disponibilidad de Recursos Financieros

- Consolidación del área urbana actual
- Construcción de corredores verdes
- Desarrollo de huella urbana planificado

Análisis diagnóstico



XXXIII

Reunión Plenaria del Foro Permanente de Direcciones de Presupuesto y Finanzas de la República Argentina

Neuquén - Julio de 2015



FORO PERMANENTE DE DIRECCIONES DE PRESUPUESTO Y FINANZAS DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

Resultados del proceso de Priorización

PLAN DE ACCIÓN

2

Priorización



- **Uso del suelo**
- **Agua**
- **Drenaje de Aguas Pluviales**
- **Salud**
- **Vulnerabilidad ante desastres naturales**
- **Energía**
- **Transporte**

Priorización



XXXIII

Reunión Plenaria del Foro Permanente
de Direcciones de Presupuesto y Finanzas
de la República Argentina

Neuquén - Julio de 2015



FORO PERMANENTE
DE DIRECCIONES DE
PRESUPUESTO Y FINANZAS
DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

3

Sienta las bases para el desarrollo futuro y es, al mismo tiempo, una herramienta de gestión del presente.

Tres Líneas Estratégicas de Acción

Crecimiento Urbano
Inteligente

Servicios Públicos
acordes al ritmo del
crecimiento

El desarrollo social y
productivo como eje
de calidad de vida

2015

2019

2024

2034

Plan de Acción



XXXIII

Reunión Plenaria del Foro Permanente
de Direcciones de Presupuesto y Finanzas
de la República Argentina

Neuquén - Julio de 2015



FORO PERMANENTE
DE DIRECCIONES DE
PRESUPUESTO Y FINANZAS
DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

Crecimiento Urbano Inteligente

USO DEL SUELO

Definición de nuevo Código de Urbano

- Densificación
- Crecimiento radial y en etapas
- Reserva de Usos

Vivienda

- Demanda habitacional
- Tipos de viviendas

Transporte

- Jerarquización vial
- Medios de desplazamiento
- Seguridad vial

Gestión Pública Moderna

- Capacidad institucional local en materia de planificación, catastro y fiscalización

ESCENARIO INTERMEDIO

- Consolidación y compactación del ejido existente.
- Evitar construcciones en zonas de alta vulnerabilidad y expuestas a riesgos.
- Protección del ambiente y los recursos naturales.
- Ciudad en dos niveles: Valles y Meseta

Plan de Acción

AGENCIA DE DESARROLLO



XXXIII

Reunión Plenaria del Foro Permanente
de Direcciones de Presupuesto y Finanzas
de la República Argentina

Neuquén - Julio de 2015



FORO PERMANENTE
DE DIRECCIONES DE
PRESUPUESTO Y FINANZAS
DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

Servicios públicos acordes al ritmo de crecimiento

AGUA

- Captación y potabilización
- Almacenamiento y distribución
- DRENAJE DE AGUAS PLUVIALES

SANEAMIENTO

- Conexiones domiciliarias
- Estación elevadora
- Conducción de efluentes de la urbanización de la meseta
- Planta depuradora cloacal
- Disposición de efluentes de la planta depuradora

ENERGÍA

- Energía eléctrica Etapas 1 a 3
- Red de gas natural

ESCENARIO INTERMEDIO

- Etapas de crecimiento y obras programadas

- | | |
|-----------|-------|
| - Corto | Plazo |
| - Mediano | |
| - Largo | |



XXXIII

Reunión Plenaria del Foro Permanente
de Direcciones de Presupuesto y Finanzas
de la República Argentina

Neuquén - Julio de 2015



FORO PERMANENTE
DE DIRECCIONES DE
PRESUPUESTO Y FINANZAS
DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

El desarrollo social y productivo como eje de calidad de vida

SALUD

- Fortalecimiento de los servicios de atención primaria
- Estrategias de prevención y tratamiento

COMPETITIVIDAD DE LA ECONOMÍA Y EMPLEO

- Formación y asesoramiento, con detección de oportunidades ligadas al crecimiento urbano
- Modernización de explotaciones y aumento del valor añadido
- Programa de formación técnica

ESCENARIO INTERMEDIO

- Añelo: ciudad sustentable e integrada
- Mejoras integrales en la calidad de vida de los ciudadanos

Plan de Acción

AGENCIA DE DESARROLLO



XXXIII

Reunión Plenaria del Foro Permanente
de Direcciones de Presupuesto y Finanzas
de la República Argentina



FORO PERMANENTE
DE DIRECCIONES DE
PRESUPUESTO Y FINANZAS
DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

Neuquén - Julio de 2015



“La planificación a largo plazo no es pensar en decisiones futuras, sino el futuro de las decisiones presentes”.

Gracias,
por su atención.-



FORO PERMANENTE
DE DIRECCIONES DE
PRESUPUESTO Y FINANZAS
DE LA REPÚBLICA ARGENTINA



GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN
MINISTERIO DE ECONOMÍA
Y OBRAS PÚBLICAS