

2006
Marzo

NEUQUEN



**Ministerio de
Hacienda y Finanzas**

**Subsecretaria de
Finanzas Públicas**

**EVOLUCIÓN DE LOS
PRINCIPALES INDICADORES
MUNICIPALES.**

Documento 02/06.



PROVINCIA DEL
NEUQUEN

Indice

I. Introducción.	3
II. Limitaciones.	4
III. El aporte del sector público municipal neuquino en la economía provincial.	4
IV. Evolución de los recursos y gastos totales en los municipios.	5
V. Principales indicadores de gestión municipal.	8
V.1. Indicadores Municipales Per Cápita.	8
V.2. Indicadores Municipales por el lado de los recursos.	9
V.3. Indicadores Municipales por el lado de los gastos.	10
V.4. Total de egresos respecto al total de ingresos.	10
VI. Otros indicadores municipales.	12
VII. Conclusiones.	19
VIII. Material consultado.	21
IX. Anexo estadístico.	22

I. Introducción.

El presente informe, tiene como objetivo continuar con el análisis de la evolución y la performance de los principales indicadores de gestión municipal.

Este informe forma parte de una serie de documentos elaborados y analizados por el equipo técnico de la Subsecretaría de Finanzas Públicas del Ministerio de Hacienda y Finanzas del Neuquén, con el objetivo de facilitar la lectura de las cuentas de las finanzas públicas municipales y confirmar (o rechazar) algunas apreciaciones subjetivas que se tiene sobre la situación fiscal y financiera de los gobiernos locales, como son los problemas vinculados a su estructura de financiamiento, a la falta de vinculación entre la estructura de gastos y la de recursos, entre otros.

El mismo consiste en actualizar el informe realizado en el 2003 e incorporar otros indicadores que permitan visualizar varias dimensiones del sector público municipal. El período bajo análisis va desde el 2002 hasta el 2004, la fuente principal de información es el Tribunal de Cuentas de la Provincia que ha provisto de las ejecuciones presupuestarias municipales suministradas por cada administración local en el momento que fueron auditadas por dicho organismo. También se ha utilizado como material de consulta, la Información Básica Municipal publicado por la Dirección General de Estadísticas y Censos de la Provincia del Neuquén.

En el sector público municipal argentino y en particular el neuquino existe una gran diversidad de cuestiones que pueden medirse o valorarse en varias dimensiones. Los indicadores de utilización usual en las finanzas de los gobiernos locales son; tamaño, correspondencia (grado de autonomía financiera) y descentralización. En nuestro caso, nos centralizaremos básicamente en las dos primeras. La simple inspección de los datos revela notables diferencias en los tamaños de los municipios de la provincia

Para ello se han seleccionado los siguientes indicadores:

- 1.- Gasto Municipal Total en Términos del PBG (Producto Bruto Geográfico).
- 2.- Gasto Total versus Recursos Totales en la totalidad de los municipios según categoría de los mismos.
- 3.- Indicadores Per Cápita
 - Recursos per cápita.
 - Gastos per cápita.
- 4.- Composición de los Recursos Municipales.
- 5.- Composición de los Gastos Municipales.
- 6.- Total de egresos respecto al total de ingresos.
- 7.- Recaudación por Habitante.
- 8.- Recursos de Otro Origen sobre el Total de recursos.
- 9.- Recursos Propios sobre Erogaciones totales.
- 10.- Gasto en Personal sobre Gasto Corriente.

- 11.- Gasto en Personal sobre Recursos Corrientes.
- 12.- Empleado público municipal cada mil habitante.
- 13.- Gasto de Capital en el Gasto Total.

II. Limitaciones.

Tal cual se menciona en la introducción, la información utilizada de base para el presente informe, son las ejecuciones presupuestarias que los municipios presentan al Tribunal de Cuentas de la Provincia. Ello no significa que los mismos estén aprobados, puesto que no es tarea de dicho organismo. Esta advertencia cabe porque existe una serie de dificultades a la hora de sistematizar y procesar los datos ya que existe una diversidad de forma de presentar los presupuestos, clasificar las cuentas, imputar los conceptos, que resulta ciertamente difícil a la hora de homogeneizar la información para la elaboración de los indicadores.

III. El aporte del sector público municipal neuquino en la economía provincial.

El gasto público total municipal de la provincia del Neuquén asciende a los \$ 400 millones, lo que representa el 19% del Presupuesto Público Provincial y participa con el 3% en la generación del producto bruto provincial.

Entre el 2002 y el 2004, la tasa de crecimiento media de la economía provincial fue del 14%, mientras que el gasto total consolidado de los municipios neuquinos fue del 26%.

El crecimiento de la primer variable se explica por el efecto devaluación, mientras que la segunda (gasto municipal) se justifica básicamente por dos efectos: incremento de sueldos de la planta pública municipal y del gasto de capital financiado por aportes del gobierno provincial. El mayor incremento se registra en el período 2003-2004, donde las administraciones municipales empezaron a recibir las presiones por incrementos salariales por parte de la planta de personal permanente y el pase a planta del personal contratado o los que estaban en la modalidad de jornalizados.



IV. Evolución de los recursos y gastos totales en los municipios.

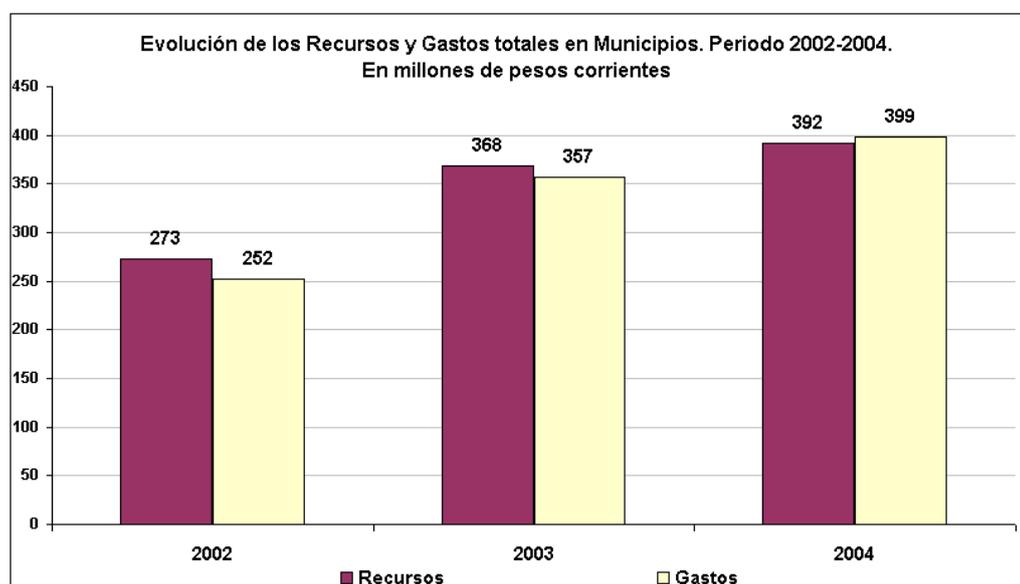
Total de Gastos y Recursos de los municipios neuquinos.

El gasto municipal del total de municipios de la Provincia del Neuquén alcanzó en el año 2004 los \$399 millones. Incrementándose un 12% con respecto al año 2003 y un 58% en relación al año 2002. El gasto total municipal representa el 19% del gasto público provincial.

Por el lado de los recursos, en el año 2004, estos llegaron a los \$392 millones. Su crecimiento con respecto a los gastos fue menor, ya que crecieron menos tanto acerca del año 2002 (44%) como del año 2003 (6%). El total de recursos municipales representa el 18% de los ingresos provinciales.

En promedio a lo largo del período bajo análisis las erogaciones totales de los 35 municipios superan los \$336 millones, mientras que los recursos totales promedios son superiores (\$344 millones); considerándolos en términos per cápita los mismos ascendieron a \$723 y \$742 respectivamente.

En función de los recursos y montos erogados se llega a un resultado total deficitario de \$7 millones en el año 2004. Los años 2002 y 2003 habían arrojado un resultado superavitario.



Fuente: Subsecretaría de Finanzas Públicas – Mrio de Hacienda y Finanzas del Neuquén.

Realizando un análisis por categoría de municipios se observa:

- Municipios de Primera Categoría:

El artículo 274 de la Constitución Provincial considera a las localidades con más de 5.000 habitantes como Municipios de **Primera** Categoría. Actualmente existen 13 municipios de Primera Categoría (Centenario, Chos Malal, Cutral Co, Junín de los Andes, Neuquén, Plaza Huinul, Plottier, Rincón de los Sauces, San Patricio del Chañar, San Martín de los Andes, Senillosa, Villa la Angostura y Zapala).

Según el Censo poblacional de 2001, la totalidad de población de esta categoría de municipio alcanzaba los 421 mil habitantes, representando el 89% de la población total de Neuquén. Destacándose el municipio de Neuquén teniendo el 50% de la población de la Categoría y el 44% del total provincial.

Observaciones de recursos y gastos totales en el periodo 2002-2004.

- En general este grupo de municipios muestra importantes incrementos en sus recursos y erogaciones totales. En el año 2004 los recursos alcanzaron los \$ 324 millones, creciendo un 6% y 42% con respecto al 2003 y 2002 respectivamente. Las erogaciones crecen a mayor tasa que los recursos: 10% y 56%, llegando a los \$326 millones en el año 2004.
- El Municipio de Neuquén destaca su importancia dentro de este grupo de municipios debido a que tanto los recursos como las erogaciones superan en 2004 los \$136 y \$138 millones. Mientras que el resto de los municipios presentan niveles inferiores a los \$30 millones durante el período 2002-2004.
- Sin embargo, este último comportamiento no se verifica al realizar un análisis per cápita¹ tanto de los recursos como de las erogaciones, dado que Neuquén es el municipio que menores valores presenta en este sentido (\$630 y \$638 en el año 2004) adquiriendo una fuerte preponderancia en cuanto al gasto los municipios de Senillosa y Plaza Huinul con recursos promedio per cápita de \$1.797 y \$1.048 respectivamente en el año 2004.

- Municipios de Segunda Categoría:

Se consideran Municipios de **Segunda Categoría** a todos aquellos centro de población con menos de 5.000 habitantes y más de 1.500. Actualmente hay 10 municipios de Segunda Categoría (Aluminé, Andacollo, Añelo, Buta Ranquil, Las Lajas, Loncopué, Mariano Moreno, Picún Leufú, Piedra del Águila y Vista Alegre). Esta categoría representaba el 7% de la población total de la Provincia en el año 2001.

Observaciones de recursos y gastos totales en el periodo 2002-2004.

- En general se observa que los municipios que pertenecen a esta categoría presentan niveles de recursos y gastos inferiores en más de un 80% a los de la categoría superior.

¹ La población del 2004 está estimada por la Dirección General de Estadísticas y Censos de la Provincia del Neuquén.

- En este caso, el municipio de Las Lajas es el que se destaca del resto de los municipios presentando los mayores valores de recursos y gastos a lo largo de todo el período.
- Estos municipios obtuvieron en el 2004 ingresos por \$39 millones, significando un incremento del 3% y 46% con respecto a los años 2003 y 2002. Los gastos crecieron a una tasa mayor que los recursos: 16% y 65%. Además, crecieron a mayor tasa que las erogaciones de los Municipios de Primera categoría.
- No se observa en general gran disparidad entre los municipios con respecto a los recursos y gastos per capita.
- Mariano Moreno y Añelo son los municipios de este grupo que presentan el mayor gasto per cápita (en el año 2004, \$1.899 y \$ 1655 respectivamente). En cuanto a los recursos per cápita en primer lugar se encuentra Añelo, seguido por Mariano Moreno (\$1.489 y \$1.414). Loncopué es el Municipio que menores recursos per cápita obtuvo en el 2004 y Vista Alegre el que menores erogaciones per cápita obtuvo.

- Municipios de Tercera Categoría:

Los Municipios de **Tercera Categoría** están constituidos por aquellas localidades con menos de 1500 habitantes y mas de 500. Existen 13 municipios de **Tercera Categoría** (Bajada del Agrio, Barrancas, Caviahue-Copahue, El Cholar, El Huecú, Huinganco, Las Coloradas, Las Ovejas, Los Miches, Taquimilán, Tricao Malal, Villa el Chocón y Villa Pehuenia). Estos representan sólo el 2,5% de la población total provincial.

Observaciones de recursos y gastos totales en el periodo 2002-2004.

- Los niveles de recursos y gastos en promedio son un 28% inferiores a los de los municipios de segunda categoría. En el año 2004 las erogaciones y recursos totales alcanzaron los \$31 millones.
- Es la categoría de municipios que mayor crecimiento tuvo tanto en recursos como en gastos totales en el periodo analizado. Los primeros se incrementan un 70% con respecto al 2002 y un 23% en relación al 2003. Las erogaciones lo hicieron en un 74% y 27%.
- El Villa El Chocón, El Huecú, Las Ovejas y Huinganco son los municipios con mayores niveles de gasto.
- Obviamente estos municipios presentan indicadores per cápita muy superiores a los de municipios de otras categorías, debido a su baja densidad poblacional.
- Los recursos y el gasto per cápita promedio en el 2004 llegaron a los \$2.324 y \$2.385 respectivamente.
- El municipio que mayores recursos y erogaciones per cápita recibió en el 2004 fue Villa el Chocón (\$4.286 y \$4.465) y el que menores percibió fue Barrancas (\$1.565 y \$1662).

V. Principales indicadores de gestión municipal.

V.1. Indicadores per cápita.

Para estos indicadores (recursos y gastos totales) se ha considerado la población estimada para el año fiscal bajo estudio. Dicha estimación fue realizada por el sector demografía de la Dirección General de Estadísticas y Censos de la Provincia.

Una vez, procesado y sistematizado la información de las ejecuciones presupuestarias 2004, se ha procedido a elaborar un ranking de mayor a menor de los recursos y gastos per cápita municipales , lo que resultó lo siguiente:

RANKING MUNICIPAL DE RECURSOS Y GASTOS TOTALES PER CAPITA				
Año 2004 - en pesos				
Ranking	Municipio	Recursos Totales Per Cápita	Municipio	Gasto Total Per Cápita
1	<i>Villa El Chocón</i>	4.286	<i>Villa El Chocón</i>	4.465
2	<i>Caviahue- Copahue</i>	3.324	<i>Caviahue- Copahue</i>	3.019
3	<i>Huinganco</i>	2.546	<i>El Huecu</i>	2.673
4	<i>Villa Pehuenia</i>	2.424	<i>Huinganco</i>	2.641
5	<i>Las Ovejas</i>	2.384	Promedio de Tercera	2.385
6	<i>Los Miches</i>	2.258	<i>Villa Pehuenia</i>	2.277
7	Promedio de Tercera	2.234	<i>Los Miches</i>	2.257
8	<i>Tricao Malal</i>	2.181	<i>El Cholar</i>	2.206
9	<i>El Cholar</i>	2.070	<i>Tricao Malal</i>	2.177
10	<i>El Huecu</i>	1.883	<i>Taquimilán</i>	1.990
11	<i>Taquimilán</i>	1.867	<i>Mariano Moreno</i>	1.899
12	<i>Senillosa</i>	1.797	<i>Las Coloradas</i>	1.883
13	<i>Bajada del Agrio</i>	1.725	<i>Las Ovejas</i>	1.880
14	<i>Las Coloradas</i>	1.693	<i>Bajada del Agrio</i>	1.875
15	<i>Barrancas</i>	1.565	<i>Barrancas</i>	1.662
16	<i>Añelo</i>	1.489	<i>Añelo</i>	1.655
17	<i>Mariano Moreno</i>	1.416	<i>Senillosa</i>	1.469
18	<i>Buta Ranquil</i>	1.217	<i>Plaza Huincul</i>	1.295
19	<i>Alumine</i>	1.202	<i>Buta Ranquil</i>	1.285
20	<i>Las Lajas</i>	1.187	<i>Las Lajas</i>	1.281
21	<i>San Patricio del Chañar</i>	1.182	Promedio de Segunda	1.278
22	Promedio de Segunda	1.176	<i>Piedra del Aguila</i>	1.255
23	<i>Andacollo</i>	1.155	<i>San Patricio del Chañar</i>	1.250
24	<i>Picun Leufu</i>	1.131	<i>Picun Leufu</i>	1.203
25	<i>Piedra del Aguila</i>	1.082	<i>Alumine</i>	1.159
26	<i>Plaza Huincul</i>	1.048	<i>Andacollo</i>	1.078
27	<i>Vista Alegre</i>	948	<i>Loncopué</i>	1.012
28	<i>Loncopue</i>	931	<i>Vista Alegre</i>	955
29	Promedio de Primera	896	Promedio de Primera	900
30	<i>Cutral Co</i>	873	<i>Rincon de los Sauces</i>	889
31	<i>Junin de los Andes</i>	852	<i>Junin de los Andes</i>	879
32	<i>Rincon de los Sauces</i>	798	<i>Villa la Angostura</i>	861
33	<i>Chos Malal</i>	794	<i>Cutral Co</i>	837
34	<i>Villa la Angostura</i>	787	<i>Zapala</i>	770
35	<i>San Martín de los Andes</i>	749	<i>San Martín de los Andes</i>	756

Evolución de los principales indicadores municipales.

36	Zapala	739	Chos Malal	711
37	Centenario	730	Centenario	685
38	Plottier	663	Plottier	654
39	Neuquén	630	Neuquén	638

Fuente: Subsecretaría de Finanzas Públicas, Mrio. de Hacienda y Finanzas de la Provincia del Neuquén en base a datos suministrados por el Tribunal de Cuentas y la Dirección General de Estadísticas y Censos.

Principales Observaciones:

Se observan dos efectos: por un lado una fuerte correlación positiva entre recursos y gastos per cápita, implicando esto que “cuanto más recursos hay, más se gasta”; y por el otro una fuerte presencia de economías de escala (en relación al tamaño de la población) llevando esto a que sean los municipios de tercera categoría los que encabezan el ranking, seguidos en orden de importancia por los de segunda y primera respectivamente.

V.2. Indicadores municipales por el lado de los recursos.

📦 Composición de los Recursos Totales Municipales.

PRINCIPALES COMPONENTES DE LOS RECURSOS TOTALES MUNICIPALES							
Período 2002-2004							
Año	RECURSOS TOTALES	Recursos Corrientes	Recursos Tributarios Propios	Recursos por Coparticipación	Rec. Corriente vs Rec. Totales	Rec. Trib. en los Rec. Corrientes	Rec. Cop vs Rec. Corrientes
<i>En millones de \$</i>							
2002	272,9	231,2	49,0	171,6	85%	21%	74%
2003	368,1	309,6	61,0	237,0	84%	20%	77%
2004	392,0	376,2	70,5	257,2	96%	19%	68%

Fuente: Subsecretaría de Finanzas Públicas en base a datos suministrados por la Dirección General de Estadísticas y Censos de la Provincia del Neuquén y El Tribunal de Cuentas.

Mientras que en los Municipios de la Argentina generan más del 50% de sus recursos totales, en el caso de los municipios neuquino muestran que en los años analizados, en promedio, los recursos tributarios sólo representan el 20% de los recursos corrientes. A su vez, las participación de estos últimos en el total de recursos en el año 2004, alcanzaron el 96 por ciento.

Otra cuestión a destacar es que del año 2003 al 2004, ha disminuido la participación de la coparticipación en los recursos corrientes, y dado que los recursos tributarios se han mantenido constantes, se ve que la motorización del incremento de recursos esta dada por el incremento de los aportes no reintegrables (tanto con o sin afectación específica)². Esto último se observa en aquellos municipios que se encuentran encuadrados en el art. 10 de Ley 2148 – suma fija – donde hace más de 10 años que perciben el mismo monto de recursos de Coparticipación y sus gastos se han incrementado año a año, lo que ha

² Otra partida que ha crecido son recursos no tributarios.

obligado a las autoridades provinciales ha enviar fondos de manera habitual, a través del concepto aportes no reintegrables para financiar erogaciones corrientes, básicamente sueldos y gastos operativos.

V.3. Indicadores municipales por el lado de los gastos.

📦 Composición del Gasto Municipal.

En el cuadro siguiente se puede observar la evolución a lo largo del período 2002-2004 de las erogaciones totales municipales y sus principales componentes.

PRINCIPALES COMPONENTES DEL GASTO TOTAL MUNICIPAL					
Período 2002-2004					
Año	Gasto Total	Gasto Corriente	Gasto Corriente / Gasto Total.	Gasto en Personal.	Gasto en Personal / Gasto Corriente.
	<i>En millones de \$</i>			<i>En millones de \$</i>	
2002	251,7	193,4	77%	122,3	63%
2003	357,1	265,6	74%	143,1	54%
2004	398,8	308	77%	163,9	53%

Fuente: Subsecretaría de Finanzas Públicas en base a datos suministrados por la Dirección General de Estadísticas y Censos de la Provincia del Neuquén y Tribunal de Cuentas.

Los gastos totales municipales se incrementaron un 12% y un 58% respecto a 2003 y 2002. Mientras que los gastos corrientes y de personal lo hicieron en un 16% y 15% con respecto al 2003 y un 59% y 34% en relación al 2002.

El gasto total municipal medio de este período 2002/2004 fue de \$336 millones, correspondiendo en promedio el 76% del mismo a erogaciones corrientes.

Asimismo, el gasto en personal municipal representa en promedio el 57% de las erogaciones corrientes, aunque se observa una leve tendencia a que su participación vaya disminuyendo.

V.4. Total de egresos respecto al total de ingresos.

Indice de Resultado Financiero Municipal (IRFM) =
Total de Egresos / Total de Ingresos

Este indicador muestra el Resultado Financiero de cada uno de los municipios en el ejercicio fiscal seleccionado.

De lo que se observa es que 10 municipios de un total de 36 muestran que el total de sus recursos municipales son superiores al total de sus erogaciones. Ello no significa una buena performance en las finanzas municipales, sino todo lo contrario, ya que al ser municipios que reciben transferencias corrientes en forma habitual para cubrir sus déficit económicos (erogaciones corrientes – ingresos corrientes), al cierre del ejercicio los

recursos totales superan, en algunos casos, holgadamente a los gastos y se debe a que esas transferencias realizadas desde el gobierno provincial exceden a los fondos necesarios que requiere algunos municipios. Lo llamativo de todo ello, es que dicho excedente no aparecen en el presupuesto siguiente como Remanentes del Ejercicio Anterior.

En el 2004, dos municipios, registraron un resultado financiero equilibrado puesto que el total de recursos es igual el total de gastos. Mientras que los 24 municipios restantes, arrojaron un resultado deficitario.

Ranking	Municipio	Total de Erogaciones Total de Recursos - En (%)
1	<i>Las Ovejas</i>	79
2	<i>Senillosa</i>	82
3	<i>Chos Malal</i>	90
4	<i>Caviahue- Copahue</i>	91
5	<i>Andacollo</i>	93
6	<i>Centenario</i>	94
7	<i>Villa Pehuenia</i>	94
8	<i>Cutral Co</i>	96
9	<i>Aluminé</i>	96
10	<i>Plottier</i>	99
11	<i>Los Miches</i>	100
12	<i>Tricao Malal</i>	100
13	<i>Neuquén</i>	101
14	<i>San Martín de los Andes</i>	101
15	Promedio Municipio de Primera	101
16	<i>Vista Alegre</i>	101
17	<i>Junín de los Andes</i>	103
18	<i>Zapala</i>	104
19	<i>Bajada del Agrio</i>	104
20	<i>Huinganco</i>	104
21	<i>Villa El Chocón</i>	104
22	Promedio Municipio de Tercera	104
23	<i>San Patricio del Chañar</i>	106
24	<i>Buta Ranquil</i>	106
25	<i>Picún Leufú</i>	106
26	<i>Barrancas</i>	106
27	<i>El Cholar</i>	107
28	<i>Taquimilán</i>	107
29	<i>Las Lajas</i>	108
30	Promedio Municipio de Segunda	108
31	<i>Villa la Angostura</i>	109
32	<i>Loncopué</i>	109
33	<i>Rincón de los Sauces</i>	111
34	<i>Añelo</i>	111
35	<i>Las Coloradas</i>	111
36	<i>Piedra del Aguila</i>	116
37	<i>Plaza Huincul</i>	124
38	<i>Mariano Moreno</i>	134
39	<i>El Hucú</i>	142

Fuente: Subsecretaría de Finanzas Públicas, Mrio de Hacienda y Finanzas de la Provincia del Neuquén en base a datos suministrados por el Tribunal de Cuentas y la Dirección General de Estadísticas y Censos.

VI. Otros indicadores municipales.

Se considerará para el análisis el período fiscal 2004 por el solo hecho de ser el último año en el cual se dispone de la totalidad de los datos presupuestarios.

❖ **Recaudación por Habitante o Presión Tributaria por habitante.**

$$\text{Recaudación por Habitante} = \frac{\text{Ingresos Tributarios Municipales}}{\text{Población Municipal 2004}}$$

La presión tributaria per cápita promedio para el total de municipios en el año 2004 fue de \$88. Sin embargo, trece son los municipios cuya recaudación por habitante supera dicho promedio encabezando así el ranking.

La mayor parte de la recaudación tributaria municipal se explica por el cobro del Impuesto Automotor, seguido en orden de importancia por la Tasa de Alumbrado Público, de Recolección de Residuos, etc.

Villa El Chocón lidera el ranking con una recaudación por habitante anual de \$354. El segundo puesto es ocupado por Villa La Angostura llamativamente con una recaudación per cápita un 33% inferior (\$117 menos).

Salvo Villa El Chocón que es de 3° categoría los municipios que ocupan los siguientes cinco lugares corresponden a la primer categoría, implicando esto que **son los municipios mas grandes los que realizan un mayor esfuerzo recaudatorio.**

De los últimos 9 puestos del ranking 6 están ocupados por municipios de tercera categoría.

RANKING DE RECAUDACIÓN TRIBUTARIA POR HABITANTE		
<i>Año 2004 – en pesos</i>		
Ranking	Municipio	Presión Tributaria Per Cápita
1	<i>Villa El Chocón</i>	354
2	<i>Villa la Angostura</i>	237
3	<i>Neuquén</i>	191
4	<i>San Patricio del Chañar</i>	188
5	<i>Rincon de los Sauces</i>	180
6	<i>Mariano Moreno</i>	159
7	<i>San Martin de los Andes</i>	143
8	<i>Plaza Huincul</i>	136
9	<i>Promedio Municipios de Primera</i>	130
10	<i>Añelo</i>	107
11	<i>Cutral Co</i>	101
12	<i>Plottier</i>	96
13	<i>Zapala</i>	90
14	<i>Chos Malal</i>	88
15	<i>Junin de los Andes</i>	82

16	<i>Senillosa</i>	81
17	<i>Alumine</i>	77
18	<i>Centenario</i>	74
19	<i>Andacollo</i>	67
20	<i>Promedio Municipios de Segunda</i>	63
21	<i>Las Coloradas</i>	62
22	<i>Villa Pehuenia</i>	60
23	<i>Promedio Municipios de Tercera</i>	60
24	<i>Huinganco</i>	56
25	<i>Las Lajas</i>	51
26	<i>Piedra del Aguila</i>	48
27	<i>El Huecu</i>	42
28	<i>Picun Leufú</i>	41
29	<i>Vista Alegre</i>	40
30	<i>El Cholar</i>	34
31	<i>Las Ovejas</i>	30
32	<i>Bajada del Agrio</i>	23
33	<i>Loncopué</i>	21
34	<i>Tricao Malal</i>	21
35	<i>Barrancas</i>	16
36	<i>Buta Ranquil</i>	16
37	<i>Los Miches</i>	11
38	<i>Taquimilán</i>	11
39	<i>Caviahue- Copahue</i>	s/d

Fuente: Subsecretaría de Finanzas Públicas, Mrio de Hacienda y Finanzas de la Provincia del Neuquén en base a datos suministrados por el Tribunal de Cuentas y la Dirección General de Estadísticas y Censos.

Conclusión: existe una fuerte correlación positiva entre el tamaño de los municipios y el esfuerzo recaudatorio por habitante. El caso paradójico es el de Villa el Chocón que a pesar de ser un municipio de Tercera Categoría es el que mas recauda en términos per cápita.

Recursos de Otro Origen sobre Total de Recursos.

$$\text{Grado de dependencia financiera} = \frac{\text{Recursos de Otro Origen}}{\text{Total de Recursos}}$$

Este indicador, mide el grado de dependencia o independencia de los recursos de otro origen.

Como se puede apreciar en el siguiente cuadro, en general, todos los municipios muestran una gran dependencia de los recursos de origen provincial. En los primeros se observa el escaso o casi nulo esfuerzo de recaudación propia a través del principal impuesto (impuesto automotor) y otras tasas por la prestación de los servicios que realizan dicho gobiernos locales. A medida que aumenta el tamaño del municipio esa dependencia disminuye levemente, aunque hay "casos raros" donde los municipios son de primera categoría, prestan servicios a la comunidad y el nivel de recaudación

por dichos servicios ni siquiera alcanzan a cubrir el gasto corriente o habitual. Como también se observa un caso curioso como es el de Villa El Chocón, que como se observará en otros indicadores, este municipio posee un elevadísimo nivel de recaudación propia lo que lo convierte en uno de los municipios con mayor grado de independencia financiera.

**Grado de Dependencia Financiera Municipal.
En % - año 2004.**

Municipio	<u>Recursos Origen Provincial</u> Total de Recursos
<i>Los Miches</i>	99
<i>Taquimilán</i>	99
<i>Picún Leufú</i>	96
<i>Las Coloradas</i>	96
<i>Tricao Malal</i>	96
<i>Piedra del Águila</i>	95
<i>Senillosa</i>	93
<i>Loncopué</i>	93
<i>Buta Ranquil</i>	92
<i>Vista Alegre</i>	92
<i>Huinganco</i>	91
<i>Centenario</i>	89
<i>Bajada del Agrío</i>	89
<i>Promedio Municipio de Segunda</i>	88
<i>Cutral Co</i>	86
<i>Aluminé</i>	86
<i>Plottier</i>	85
<i>Mariano Moreno</i>	85
<i>Promedio Municipio de Tercera</i>	84
<i>Zapala</i>	83
<i>Las Lajas</i>	83
<i>El Cholar</i>	83
<i>Chos Malal</i>	82
<i>Barrancas</i>	81
<i>Andacollo</i>	80
<i>Las Ovejas</i>	80
<i>Junín de los Andes</i>	79
<i>Añelo</i>	77
<i>San Patricio del Chañar</i>	76
<i>Promedio Municipio de Primera</i>	76
<i>El Huecú</i>	75
<i>Caviahue- Copahue</i>	73
<i>Plaza Huincul</i>	71
<i>Villa Pehuenia</i>	68
<i>Neuquén</i>	67
<i>San Martín de los Andes</i>	67
<i>Villa la Angostura</i>	61
<i>Villa El Chocón</i>	61
<i>Rincón de los Sauces</i>	55

Fuente: Subsecretaría de Finanzas Públicas, Mrio de Hacienda y Finanzas de la Provincia del Neuquén en base a datos suministrados por el Tribunal de Cuentas y la Dirección General de Estadísticas y Censos.

☐ Relación entre Recursos Propios y Erogaciones Totales.

$$\text{Correspondencia Fiscal Municipal} = (\text{Recursos Propios} / \text{Erogaciones Totales}) * 100$$

Este indicador fiscal señala el grado en que los Recursos Propios (incluye ingresos tributarios, no tributarios, venta de servicios públicos y renta de la propiedad) de cada municipio cubre sus erogaciones totales.

Como se puede observar **este indicador es en general muy bajo** (con un promedio municipal del 11%), siendo **Villa la Angostura el municipio que lidera el ranking cubriendo sólo un poco más de un tercio de sus erogaciones mediante estos recursos.**

Lideran las primeras posiciones de este ranking de autonomía fiscal la mayoría de los municipios de 1° categoría (11 de las primeras 12 posiciones). Implicando esto que **los municipios de mayor tamaño son los que realizan un mayor esfuerzo recaudatorio permitiéndoles cubrir un mayor porcentaje de sus erogaciones totales.** Sin embargo **Senillosa** no refleja una buena performance en este sentido, estando por debajo del promedio de los de segunda categoría.

Ranking	Municipio	% del Gasto Total cubierto por Ingresos Propios
1	<i>Villa la Angostura</i>	36%
2	<i>Neuquén</i>	31%
3	<i>Rincon de los Sauces</i>	30%
4	<i>San Martin de los Andes</i>	28%
5	Promedio Municipios de Primera	19%
6	<i>Plaza Huincul</i>	18%
7	<i>San Patricio del Chañar</i>	16%
8	<i>Zapala</i>	16%
9	<i>Chos Malal</i>	16%
10	<i>Plottier</i>	15%
11	<i>Villa El Chocon</i>	15%
12	<i>Cutral Co</i>	14%
13	<i>Junin de los Andes</i>	14%
14	<i>Añelo</i>	12%
15	<i>Barrancas</i>	12%
16	<i>Centenario</i>	11%
17	<i>Mariano Moreno</i>	10%
18	<i>Alumine</i>	10%
19	<i>El Huecu</i>	9%
20	<i>Andacollo</i>	9%
21	<i>Vista Alegre</i>	8%
22	<i>Huinganco</i>	8%
23	Promedio Municipios de Segunda	7%
24	<i>Las Lajas</i>	6%

25	Senillosa	5%
26	Promedio Municipios de Tercera	5%
27	Piedra del Aguila	4%
28	Picun Leufú	4%
29	Loncopué	4%
30	Las Ovejas	3%
31	Las Coloradas	3%
32	Villa Pehuenia	3%
33	Tricao Malal	3%
34	Buta Ranquil	3%
35	El Cholar	2%
36	Bajada del Agrio	1%
37	Taquimilán	1%
38	Los Miches	1%
39	Caviahue-Copahue	s/d
Fuente: Subsecretaría de Finanzas Públicas. Ministerio de Hacienda y Finanzas de la Provincia del Neuquén.		

Participación del Gasto en Personal en el Gasto Corriente.

Este indicador muestra la calidad del gasto que realizan los municipios. *El promedio de los Gastos en Personal sobre los Gastos Corrientes es del 58%*. Sin embargo, hay una gran disparidad entre distintas categorías de municipios. El promedio de los Municipios de segunda y tercera sólo se diferencia en un punto porcentual, 60% y 59% respectivamente.

Los Municipios de primera categoría gastan en promedio menos que los de otras categorías (54%). Igualmente, Senillosa y Zapala se salen de este comportamiento estando entre las localidades que mayores gasto en personal tienen con respecto a sus erogaciones corrientes (74% y 68%).

Municipio	Participación del Gasto en Personal en el Gasto corriente
Los Miches	76
Senillosa	74
El Cholar	74
Las Coloradas	71
Zapala	69
Bajada del Agrio	69
Loncopue	67
Las Lajas	66
Picun Leufu	66
Piedra del Aguila	66
Andacollo	64
San Martin de los Andes	63
Barrancas	63
Vista Alegre	62
Taquimilan	61
Promedio Municipio de Segunda	60
El Huecu	59
Promedio Municipio de Tercera	59
Chos Malal	58

Alumine	56
Añelo	56
Cutral Co	55
Plaza Huíncul	55
Mariano Moreno	55
Las Ovejas	55
Centenario	54
Promedio Municipio de Primera	54
Plottier	53
Villa El Chocon	53
Villa Pehuenia	52
Tricao Malal	51
Villa la Angostura	50
Rincon de los Sauces	49
San Patricio del Chañar	49
Buta Ranquil	46
Huinganco	44
Neuquén	43
Caviahue- Copahue	43
Junín de los Andes	35
Fuente: Subsecretaría de Finanzas Públicas. Ministerio de Hacienda y Finanzas de la Provincia del Neuquén.	

Gasto en Personal sobre recursos corrientes.

Este indicador muestra el porcentaje de los recursos corrientes que se destina a gasto en personal. El Municipio que más recursos corrientes destina a financiar erogaciones en personal es el Huecú (76%) y los que menos lo hacen son Neuquén y Huinganco (31%).

Los Municipios de Segunda están a la cima del ranking de este indicador, con un promedio de 57%. Seguidos por los de Tercera y Primera categoría. Estos últimos están separados por 11 puntos porcentuales.

Otra cuestión a destacar es que si se analiza este mismo indicador, pero en vez de con recursos corrientes, con recursos totales, los resultados son similares, pero en puntos porcentuales la diferencia entre Municipios de Tercera y Primera es menor (5 Puntos).

Municipio	Recursos Corrientes	Gasto en Personal	Gasto en per Rec Corr
El Huecú	2.912.371	2.211.684	76%
El Cholar	1.968.919	1.420.243	72%
Las Lajas	5.266.192	3.662.414	70%
Bajada del Agrio	1.522.529	1.056.599	69%
Las Coloradas	1.498.172	998.327	67%
Loncopué	4.254.521	2.825.942	66%
Zapala	23.783.454	15.124.502	64%
Piedra del Águila	4.098.726	2.588.513	63%
Vista Alegre	3.109.163	1.896.380	61%
Mariano Moreno	3.268.613	1.965.960	60%
Picún Leufú	3.856.001	2.278.052	59%
Barrancas	1.741.874	1.015.009	58%
Promedio Municipios de Segunda			57%

Evolución de los principales indicadores municipales.

Añelo	2.717.904	1.490.308	55%
Taquimilán	1.637.699	879.708	54%
Plaza Huincul	12.445.758	6.732.077	54%
San Martín de los Andes	18.700.503	10.167.647	54%
Villa El Chocón	3.440.939	1.807.094	53%
Promedio Municipios de Tercera			53%
Senillosa	12.019.123	6.384.938	53%
Andacollo	3.183.763	1.697.259	53%
Los Miches	1.685.458	851.179	51%
Plottier	18.378.815	9.139.828	50%
Chos Malal	8.802.953	4.382.346	50%
Rincón de los Sauces	8.619.433	4.222.910	49%
Tricao Malal	1.788.531	832.155	47%
Promedio Municipios de Primera			46%
Centenario	22.311.693	10.291.607	46%
Villa Pehuenia	610.539	283.600	46%
Aluminé	4.643.262	2.157.046	46%
Cutral Co	30.828.876	13.093.846	42%
Buta Ranquil	2.940.400	1.184.928	40%
Villa la Angostura	7.487.439	2.762.263	37%
Las Ovejas	2.921.272	1.081.325	37%
Caviahue- Copahue	1.895.579	654.344	35%
San Patricio del Chañar	6.349.193	2.090.354	33%
Junín de los Andes	9.219.506	3.075.774	33%
Neuquén	133.675.348	40.789.375	31%
Huinganco	2.582.936	804.954	31%

 **Empleados Públicos Municipales por cada 1000 habitantes.**

Como era de esperar, los municipios de Tercera Categoría muestran la mayor relación de empleados públicos municipales por habitantes.

Municipios Neuquinos. Empleados Públicos Municipales cada 1000 habitantes.			
Municipio			
Villa El Chocón	198	Vista Alegre	59
Caviahue- Copahue	165	Añelo	48
Las Coloradas	133	El Huecú	46
Mariano Moreno	133	Andacollo	44
El Cholar	114	Aluminé	36
Tricao Malal	113	Piedra del Águila	35
Las Lajas	111	Picún Leufú	31
Promedio de Tercera	102	Buta Ranquil	31
Villa Pehuenia	98	Plaza Huincul	30
Los Miches	88	San Patricio del Chañar	25
Loncopué	84	Chos Malal	25
Barrancas	81	Promedio de Primera	24
Senillosa	79	Centenario	20
Taquimilán	79	Zapala	20
Bajada del Agrio	77	Plottier	19
Las Ovejas	69	San Martín de los Andes	18
Huinganco	64	Cutral Co	18
Promedio de Segunda	61	Rincón de los Sauces	17
		Villa la Angostura	17
		Junín de los Andes	13
		Neuquén	10

Fuente: Subsecretaría de Finanzas Públicas en base a datos de la Dirección General de Estadística y Censos y La Subsecretaría de Hacienda y Coordinación, MHyF del Neuquén

El promedio de esta categoría supera los 100 empleados cada mil habitantes. Mientras que el promedio de los municipios de Segunda Categoría es un 59% inferior y los de Primera Categoría ronda los 24 empleados cada 1000 habitantes.

Es un claro ejemplo que los municipios del interior son los principales, y en algunos, los únicos empleadores de mano de obra.

En el 2004, eran más de 10 mil personas las empleados en los distintos sectores de los gobiernos locales, ello significa el 5% de la población económicamente activa de la provincia.

Participación del Gasto de Capital en el Gasto Total.

Este es otro indicador que muestra la calidad del gasto que realizan los municipios. El Municipio que mayores erogaciones destina a bienes de capital y obra pública es San Patricio del Chañar. Sin embargo, los municipios de Primera Categoría no ocupan el primer orden como conjunto de municipios. Teniendo muy mala performance: Plottier, Zapala y Senillosa que presentan, respectivamente, los siguientes porcentajes en el indicador: 4, 6 y 9.

Los Municipios de Tercera lideran el ranking, destinando un promedio del 17% a erogaciones de capital, igualmente, cabe destacar que mayor parte de este gasto son obras delegadas del Gobierno Provincial.

Ranking	Municipio	Gasto en Capital
		Total de Gasto (En %)
1	San Patricio del Chañar	36
2	Villa Pehuenia	30
3	Huinganco	28
4	Villa El Chocón	28
5	Neuquén	27
6	Las Ovejas	24
7	Cutral Co	20
8	Añelo	19
9	Mariano Moreno	17
10	Piedra del Águila	17
11	Los Miches	17
12	Promedio Municipio de Tercera	17
13	El Huecú	16
14	Chos Malal	15
15	Villa la Angostura	15
16	Promedio Municipio de Primera	15
17	Picún Leufú	15
18	El Cholar	15
19	Junín de los Andes	14
20	Buta Ranquil	14
21	Plaza Huincul	13
22	San Martín de los Andes	13
23	Promedio Municipio de Segunda	12

24	Barrancas	12
25	Caviahue- Copahue	12
26	Centenario	11
27	Alumine	10
28	Andacollo	10
29	Tricao Malal	10
30	Rincón de los Sauces	9
31	Senillosa	9
32	Las Coloradas	9
33	Taquimilan	8
34	Loncopué	7
35	Bajada del Agrio	7
36	Zapala	6
37	Las Lajas	6
38	Plottier	4
39	Vista Alegre	2

Fuente: Subsecretaría de Finanzas Públicas. Ministerio de Hacienda y Finanzas de la Provincia del Neuquén.

VII. Conclusiones.

Los aspectos más sobresaliente del análisis fiscal de los municipios neuquinos son:

- Continúan mostrando una gran dependencia de los recursos de otra jurisdicción, básicamente dependen de los recursos de Coparticipación provincial y de los aportes no reintegrables.
- Escaso esfuerzo recaudatorio puesto que la participación de este tipo de recursos en los últimos dos años se mantuvo casi constante. Ello tiene relación directa con el gran flujo de ingresos que perciben a través de la Coparticipación y en particular con los recursos derivados de las regalías y la Coparticipación Federal.
- Los gobiernos locales son los principales empleadores de mano de obra. En total, los municipios emplean el 5.2% de la población económicamente activa.

VIII. Material Consultado.

Información Básica Municipal 2002 – 2003. Dirección General de Estadísticas y Censos de la Provincia del Neuquén.

Indicadores de Gestión Pública – Foro Permanente de Direcciones de Presupuesto y Finanzas de la República Argentina.

Porto, Alberto. *Finanzas Públicas Locales en la Argentina*. Departamento de Economía. Facultad de Economía. Universidad Nacional de la Plata. Octubre de 2004.

Sanguinetti, Juan Luis. *Sistema de Supervisión Multilateral: Para un federalismo con responsabilidad fiscal. Capítulo VII. El Sector Municipal*. Fundación del Tucumán.

IX. Anexo Estadístico

POBLACIÓN MUNICIPAL		
Municipio	Población 2001	Población 2004 (Estimada)
Primera Categoría		
Centenario	29.958	31.200
Chos Malal	11.714	12.597
Cutral Co	35.359	35.377
Junín de los Andes	10.652	11.942
Neuquén	210.449	216.976
Plaza Huincul	12.766	12.798
Plottier	25.980	27.710
Rincón de los Sauces	9.979	12.084
San Patricio del Chañar	5.021	5.764
San Martín de los Andes	23.487	27.179
Senillosa	6.620	6.860
Villa La Angostura	7.354	9.524
Zapala	31.924	33.295
Subtotal	421.262	443.306
Segunda Categoría		
Aluminé	3.709	4.060
Andacollo	2.700	3.120
Añelo	1.723	2.016
Buta Ranquil	2.199	2.555
Las Lajas	4.680	4.945
Loncopué	4.315	4.726
Mariano Moreno	2.255	2.332
Picún Leufú	3.227	3.418
Piedra del Aguila	3.495	3.786
Vista Alegre	2.930	3.279
Subtotal	31.235	34.237
Tercera Categoría		
Bajada del Agrío	866	978
Barrancas	1.095	1.198
Caviahue-Copahue	542	570
El Cholar	1.005	1.111
El Huecú	1.585	1.751
Huinganco	944	1.015
Las Coloradas	834	892
Las Ovejas	1.358	1.489
Los Miches	643	746
Taquimilán	770	877
Tricao Malal	793	832
Villa El Chocón	988	1.053
Villa Pehuenia	294	734
Subtotal	11.717	13.247
TOTAL	464.213	490.790
Nota: Proyecciones sujetas a revisión		
Fuente: Subsecretaría de Finanzas Públicas, Ministerio de Hacienda y Finanzas de la Provincia del Neuquén en base a datos suministrados por la Dirección General de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén. Octubre 2005		

Evolución de los principales indicadores municipales.

Recursos por categoría de municipio					
<i>en pesos -año 2004-</i>					
Municipio	Total Recursos	Recursos Corrientes	Recursos Tributarios	Recursos de otro origen	Recursos de Capital
Primera Categoría					
Centenario	22.791.473	22.311.693	2.303.585	20.008.003	207.226
Chos Malal	9.996.577	8.802.953	1.102.869	7.411.858	261.395
Cutral Co	30.893.275	30.828.876	3.568.010	26.639.866	64.399
Junín de los Andes	10.194.268	9.219.506	979.172	7.773.995	605.847
Neuquén	136.733.068	133.675.348	41.538.139	91.229.410	2.625.947
Plaza Huincul	13.407.377	12.445.758	1.737.354	9.531.309	961.619
Plottier	18.378.815	18.378.815	2.669.706	15.709.108	-
Rincón de los Sauces	9.638.201	8.619.433	2.173.980	5.344.267	1.127.644
San Patricio del Chañar	20.356.233	18.700.503	5.117.954	12.890.139	636.888
San Martín de los Andes	6.815.084	6.349.193	824.662	5.173.315	465.891
Senillosa	12.330.338	12.019.123	552.890	11.466.232	311.216
Villa La Angostura	7.490.865	7.487.439	2.253.931	4.567.712	3.426
Zapala	24.612.439	23.783.454	2.994.495	19.745.529	63.575
Subtotal	323.638.013	312.622.093	67.816.747	237.490.744	7.335.073
Segunda Categoría					
Aluminé	4.880.272	4.643.262	312.296	4.190.735	237.010
Andacollo	3.602.632	3.183.763	207.702	2.886.216	71.447
Añelo	3.002.464	2.717.904	216.273	2.321.387	67.434
Buta Ranquil	3.108.176	2.940.400	39.789	2.856.232	643
Las Lajas	5.868.300	5.266.192	252.950	4.895.396	135.623
Loncopué	4.400.736	4.254.521	99.568	4.085.840	60.182
Mariano Moreno	3.302.256	3.268.613	370.833	2.813.025	33.643
Picún Leufú	3.864.864	3.856.001	139.750	3.697.832	8.862
Piedra del Aguila	4.098.726	4.098.726	183.152	3.893.391	-
Vista Alegre	3.109.163	3.109.163	132.223	2.848.772	-
Subtotal	39.237.590	37.338.547	1.954.536	34.488.827	614.845
Tercera Categoría					
Bajada del Agrio	1.687.794	1.522.529	22.899	1.498.506	133.333
Barrancas	1.874.229	1.741.874	18.667	1.512.884	132.355
Caviahue-Copahue	1.895.579	1.895.579	s/d	1.388.211	-
El Cholar	2.301.219	1.968.919	38.297	1.920.706	180.063
El Huecú	3.298.249	2.912.371	73.051	2.475.237	188.506
Huinganco	2.584.398	2.582.936	56.678	2.361.536	1.462
Las Coloradas	1.509.116	1.498.172	44.490	1.450.983	10.944
Las Ovejas	3.549.177	2.921.272	55.055	2.836.198	40.457
Los Miches	1.685.458	1.685.458	8.096	1.673.690	-
Taquimilán	1.637.699	1.637.699	9.472	1.617.984	-
Tricao Malal	1.814.601	1.788.531	17.211	1.740.532	14.400
Villa El Chocón	4.513.024	3.440.939	372.643	2.755.126	1.072.085
Villa Pehuenia	863.155	610.539	21.525	588.450	174.250
Subtotal	29.213.696	26.206.819	738.083	23.820.040	1.947.855
TOTAL	392.089.298	376.167.459	70.509.367	295.799.611	9.897.772
Fuente: Subsecretaría de Finanzas Públicas, Ministerio de Hacienda y Finanzas de La Provincia del Neuquén en base a datos suministrados por el Tribunal de Cuentas. Octubre de 2005					

Evolución de los principales indicadores municipales.

Erogaciones por categoría de municipio

en pesos -año 2004-

Municipio	Total Erogaciones	Erogaciones Corrientes	Personal	Erogaciones de Capital	Amortización de la Deuda
Primera Categoría					
Centenario	21.384.410	18.974.141	10.291.607	2.379.404	30.866
Chos Malal	8.953.879	7.491.896	4.382.346	1.304.012	157.971
Cutral Co	29.622.666	23.794.597	13.093.846	5.828.069	-
Junín de los Andes	10.495.746	8.694.591	3.075.774	1.426.242	374.913
Neuquén	138.394.527	95.351.695	40.789.375	37.890.943	5.151.890
Plaza Huincul	16.567.703	12.314.550	6.732.077	2.098.198	2.154.955
Plottier	18.122.615	17.094.947	9.139.828	782.229	-
Rincón de los Sauces	10.739.689	8.621.986	4.222.910	945.266	1.172.437
San Patricio del Chañar	20.555.855	16.083.036	10.167.647	2.635.846	1.073.875
San Martín de los Andes	7.203.804	4.290.429	2.090.354	2.612.986	300.389
Senillosa	10.077.178	8.625.493	6.384.938	908.816	542.869
Villa La Angostura	8.202.350	5.532.585	2.762.263	1.195.301	1.241.098
Zapala	25.636.833	21.918.533	15.124.502	1.602.019	2.116.280
Subtotal	325.957.255	248.788.480	128.257.467	61.609.330	14.317.543
Segunda Categoría					
Aluminé	4.706.140	3.885.346	2.157.046	475.115	345.678
Andacollo	3.363.670	2.662.572	1.697.259	349.884	351.214
Añelo	3.337.544	2.652.724	1.490.308	638.922	45.898
Buta Ranquil	3.282.756	2.551.615	1.184.928	455.781	275.361
Las Lajas	6.333.904	5.534.336	3.662.414	398.189	401.378
Loncopué	4.780.185	4.241.306	2.825.942	333.753	203.192
Mariano Moreno	4.428.829	3.581.393	1.965.960	750.501	96.934
Picún Leufú	4.112.263	3.451.176	2.278.052	625.228	35.859
Piedra del Aguila	4.753.725	3.934.810	2.588.513	818.915	-
Vista Alegre	3.129.939	3.066.473	1.896.380	63.466	-
Subtotal	42.228.955	35.561.751	21.746.803	4.909.754	1.755.515
Tercera Categoría					
Bajada del Agrio	1.833.685	1.537.633	1.056.599	128.402	167.651
Barrancas	1.990.874	1.618.727	1.015.009	244.858	127.289
Caviahue-Copahue	1.721.656	1.515.097	654.344	206.558	-
El Cholar	2.452.054	1.926.728	1.420.243	357.414	167.911
El Huecú	4.680.697	3.752.773	2.211.684	772.226	93.622
Huinganco	2.681.385	1.839.152	804.954	743.066	99.167
Las Coloradas	1.679.102	1.407.102	998.327	154.253	117.747
Las Ovejas	2.798.088	1.960.860	1.081.325	671.440	165.788
Los Miches	1.684.136	1.118.676	851.179	288.385	277.076
Taquimilán	1.745.602	1.441.387	879.708	147.859	156.356
Tricao Malal	1.810.749	1.618.486	832.155	185.870	6.393
Villa El Chocón	4.701.879	3.390.792	1.807.094	1.300.894	10.193
Villa Pehuenia	810.979	541.823	283.600	246.395	22.760
Subtotal	30.590.885	23.669.236	13.896.222	5.447.619	1.411.954
TOTAL	398.777.096	308.019.467	163.900.492	71.966.703	17.485.012

Fuente: Subsecretaría de Finanzas Públicas, Ministerio de Hacienda y Finanzas de La Provincia del Neuquén en base a datos suministrados por el Tribunal de Cuentas. Octubre de 2005,