

1º Taller de capacitación con Gobiernos Locales

INTRODUCCIÓN A LAS FINANZAS MUNICIPALES



**En el marco de las actividades de la Coordinación Fiscal con Municipios de la
Subsecretaría de Ingresos Públicos y la Subsecretaría de Gobiernos Locales**

INFORME FINAL

Equipo de Trabajo:

**Lic. Rosa Ana Castro
Coordinadora de Relaciones Fiscales a Municipios**

Esp. Cdra. Roxana Gabriela Becerra

Lic. Karina Natalia Rigo

Mayo 2024

Informe Final

1º taller de “Introducción a las Finanzas Públicas Municipales”

Esta actividad se llevó adelante de manera conjunta entre el ministerio de Desarrollo Humano, Gobiernos Locales y Mujeres y el Ministerio de Economía, Producción e Industria, con la colaboración en la organización de los Municipios que fueron sede. Los contenidos y el dictado de los mismos estuvieron a cargo de equipos de profesionales técnicos de la Coordinación de Relaciones Fiscales a Municipios, dependiente de la Subsecretaría de Ingresos Públicos.

La capacitación se realizó bajo la modalidad de taller, siendo el primer encuentro en formato virtual y el segundo presencial en las distintas regiones de la Provincia, con el objetivo de fortalecer la gestión local y promover un vínculo más sólido entre el gobierno provincial, los municipios y las comisiones de fomento. La misma estuvo dirigida a funcionarios, referentes de finanzas y/o personal municipal vinculado a Tesorería y Recaudaciones de Municipios y Comisiones de Fomento. También participaron Concejales de las diferentes localidades.

El primer encuentro se realizó el viernes 19 de abril de 2024, a través de una reunión virtual vía Zoom, en la que participaron el ministro de Economía, Producción e Industria, Guillermo Koenig, y la ministra de Desarrollo Humano, Gobiernos Locales y Mujeres, Julieta Corroza. Se puede acceder a través del siguiente link: 1º Taller de capacitación con Gobiernos Locales: Introducción a las Finanzas Municipales – YouTube (https://www.youtube.com/watch?v=l_2Hdfinveg)

Los encuentros en las regiones se realizaron de acuerdo al siguiente calendario:

Región Norte: Se realizó el 23/04/24 en Chos Malal, participaron 57 personas de 15 localidades.



Región Centro Oeste: Se realizó el 24/04/24 en Zapala, participaron 49 personas de 12 localidades.



Región Confluencia: Se realizó el 26/04/24 en Neuquén Capital, participaron 31 personas de 7 localidades.



Región Vaca Muerta y Comarca Petrolera: Se realizó el 29/04/24 en Añelo, participaron 30 personas de 6 localidades.



Región Sur y Limay Centro: Se realizó el 02/05/24 en San Martín de los Andes, participaron 40 personas de 5 localidades.



El total de participantes fue de 207 en toda la provincia, en dos semanas desplegado territorialmente.

Los temas que se abordaron fueron: Marco institucional y normativo: Relaciones Fiscales con los Municipios; Presupuesto Público Municipal; Estructura Tributaria Municipal y Armonización tributaria; Ley de Coparticipación y Convenios de Compromiso.

Tuvo una modalidad mixta, combinando una instancia virtual y una instancia presencial.

Acompañaron las actividades el BPN, el IJAN, y la diputada Zulma Reina con la donación de material para las actividades como papelería, lapiceras y ejemplares de Constituciones Provinciales impresas. Los Municipios de Chos Malal, Zapala, Añelo y San Martín de los Andes y el IJAN en la ciudad del Neuquén, colaboraron en la organización de las sedes, tanto en la puesta a disposición del salón, como con pantallas, equipos de proyección, audio y refrigerio. Se hace mención en este apartado porque se evaluará en este informe cada uno de los aspectos, incluyendo el organizativo.

Encuesta Previa

Se realizó una consulta a los Municipios y Comisiones de Fomento y se informó que desde la Coordinación de Relaciones Fiscales a Municipios se estaban desarrollando talleres y capacitaciones con el objetivo de mejorar la gestión y administración municipal, focalizada en aspectos fiscales y financieros, por lo que se confeccionó una encuesta para conocer sus intereses.

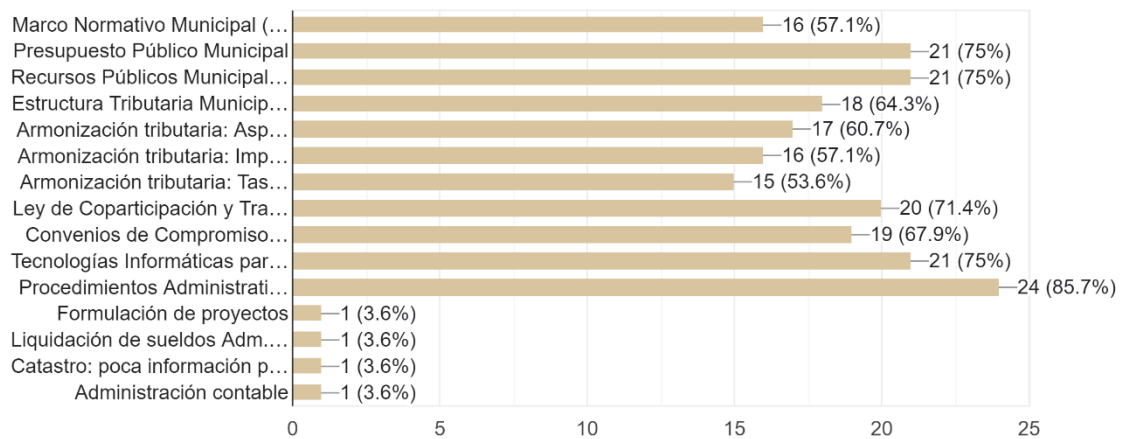
La encuesta realizada versó sobre los principales ejes respecto de los cuales estaban interesados en recibir capacitación. Se aclaró que las actividades estaban previstas para el primer semestre

de 2024 por lo que la consulta y postulación estaría abierta hasta el 05 de abril y cada Municipio o Comisión de Fomento podía postular hasta 5 personas para participar de las mismas.

De la encuesta realizada, los resultados fueron los siguientes:

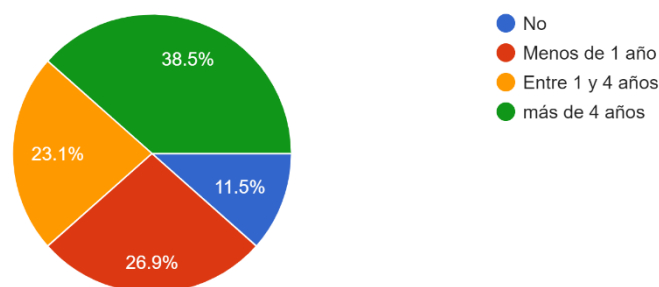
¿Les interesaría recibir capacitación en los siguientes temas? recuerde que en "otros" puede incorporar temas de interés

28 respuestas



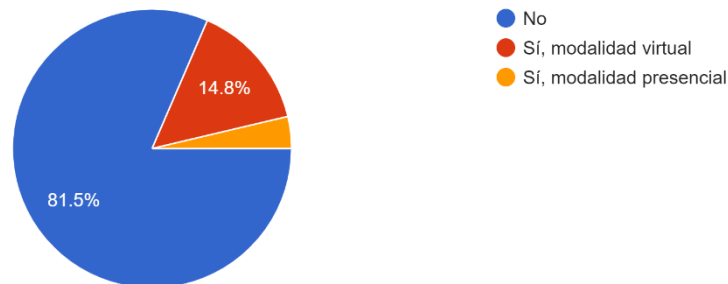
¿Tiene experiencia en gestión municipal?

26 respuestas



¿Ha recibido capacitaciones en las temáticas sugeridas?

27 respuestas



Esa información nos permitió saber que efectivamente había interés en los temas que estábamos proponiendo. Vimos también que la mayoría tenía poca o nula experiencia, y que más del 80% no había recibido capacitaciones en dichos temas.

En función de los resultados obtenidos pudimos avanzar en la elaboración de los contenidos y determinar el nivel de desarrollo de cada uno de los temas, entendiendo que la capacitación tenía que tener un carácter de tipo introductorio. Realizamos un formulario de inscripción donde solicitamos información que nos permitiera caracterizar el auditorio.

El referente de la Regional Norte, Gustavo Coatz, recomendó la realización de un primer encuentro virtual para que pudiéramos tener un primer contacto con los participantes y para optimizar el encuentro presencial. Lo tuvimos en cuenta y consideramos que fue muy efectivo porque, si bien muchas personas se perdieron el primer encuentro, nos sirvió para difundir la actividad y que efectivamente pudieran participar del encuentro presencial.

Al momento del encuentro virtual, ya cerradas las inscripciones teníamos un total de 170 inscriptos, después del encuentro virtual se inscribieron 50 personas más.

Sobre las inscripciones

Se realizó la difusión de la actividad a los contactos Municipales con la siguiente información:

1° Taller de capacitación con Gobiernos Locales

INTRODUCCIÓN A LAS FINANZAS MUNICIPALES

Por medio de la presente se invita a los Municipios y Comisiones de Fomento a realizar el 1° Taller con Gobiernos Locales: Introducción a las Finanzas Municipales.

Este taller está dirigido a funcionarios, referentes de finanzas y/o personal municipal vinculado a Tesorería y Recaudaciones de Municipios y Comisiones de Fomento. El principal objetivo es fortalecer la gestión local y el vínculo entre el gobierno provincial y los Municipios y Comisiones de Fomento

Los temas que se presentarán son los siguientes:

- Marco institucional y normativo: Relaciones Fiscales con los Municipios
- Presupuesto Público Municipal
- Estructura Tributaria Municipal y Armonización tributaria Ley de Coparticipación y Convenios de Compromiso

Cabe aclarar que al ser una instancia de taller se realizará un intercambio entre los participantes a los efectos de evacuar dudas.

La modalidad será mixta, combinando una instancia virtual y una instancia presencial por regiones.

Primer encuentro virtual: 19/04/2024 a las 9:00hs

Las palabras de apertura estarán a cargo del Ministro de Economía, Producción e Industria, Cr. Guillermo Koenig; y la Ministra de Desarrollo Humano, Gobiernos Locales y Mujeres, Julieta Corroza

Cronograma de talleres presenciales:

- Región Norte: 23/04/24 en Chos Malal
- Región Centro Oeste: 24/04/24 en Zapala
- Región Confluencia: 26/04/24 en Neuquén Capital
- Región Vaca Muerta y Comarca Petrolera: 29/04/24 en Añelo
- Región Sur y Limay Centro: 02/05/24 en San Martín de los Andes

Link de inscripción: <https://forms.gle/etmvfscSoZYssc3L7>

Por consultas: 299-466-9133

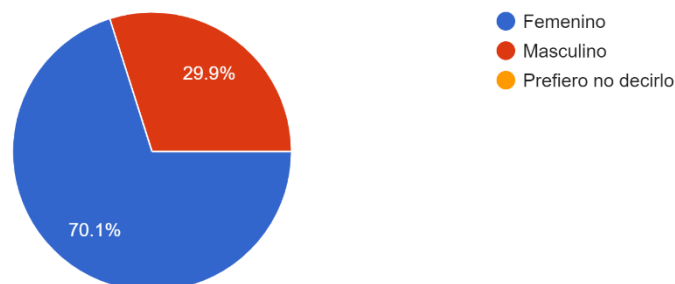
Cierre para la inscripción: 17 de abril de 2024 12:00hs

Las inscripciones se realizaron de forma web a través de un formulario google, lo que nos permitió conocer el perfil de los participantes a los efectos de adecuar los contenidos y la organización a los mismos.

Los resultados fueron los siguientes:

Género (el la opción "otro" puede especificar el género con el que se identifica)

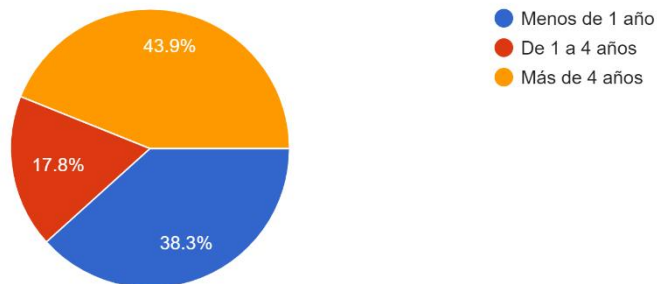
214 respuestas



Más del 70% de las participantes eran mujeres, el resto varones. No participaron personas de otros géneros.

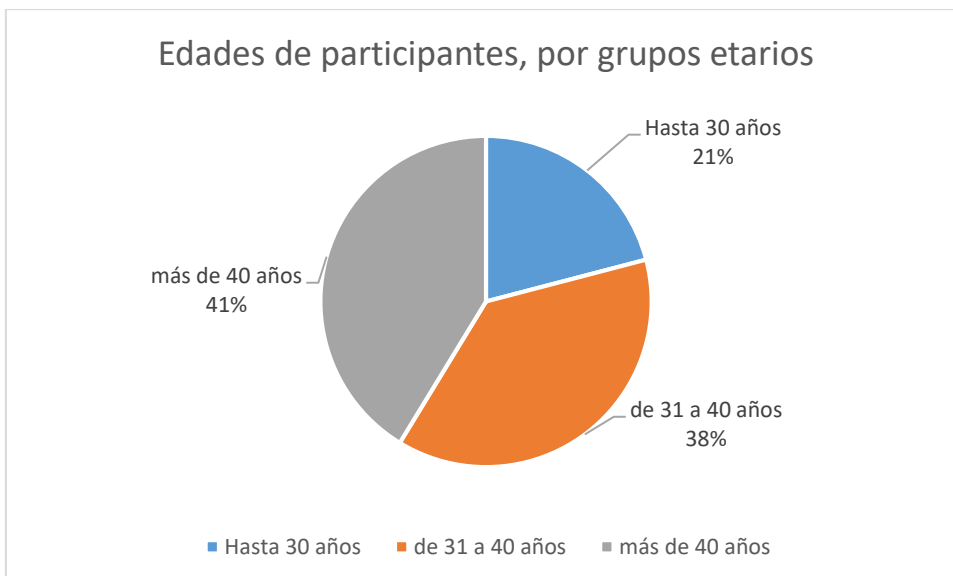
Experiencia en la función

214 respuestas



Se confirmó el dato de la preinscripción, casi el 40% de los inscriptos contaba con menos de un año de experiencia en la función, y cerca del 20% menos de 4 años (una gestión de gobierno).

En cuanto a las edades, podemos ver que hay una buena distribución etaria, el 20% son jóvenes de menos de 30 años, el 38% entre 30 y 40 años y el resto de más de 40 años.



Sobre el desarrollo efectivo y la satisfacción

Los participantes por Región fueron los siguientes:

Región Norte: 23/04/24 de 11:00 a 16:00 hs en Chos Malal	57
ANDACOLLO	4
CAVIAHUE COPAHUE	4
CHOS MALAL	2

EL CHOLAR	4
EL HUECÚ	5
LAS OVEJAS	2
LONCOPUÉ	7
LOS GUAÑACOS	1
LOS MICHES	5
TAQUIMILÁN	5
TRICAO MALAL	2
VARVARCO	2
VILLA CURI LEUVU	1
(EN BLANCO)	2
BUTA RANQUIL	7
REGIONAL NORTE	1
HUINGANCO	3



Región Centro Oeste: 24/04/24 de 11:00 a 16:00 hs en Zapala		49
ALUMINÉ		8
BAJADA DEL AGRIO		4
EAMSEP		3
JUNÍN DE LOS ANDES		2
LAS COLORADAS		11
LAS LAJAS		8
MARIANO MORENO		2
PIEDRA DEL ÁGUILA		1
QUILI MALAL		1
RAMÓN CASTRO		1
UNIDAD OPERATIVA DE REGIONALIZACIÓN CENTRO OESTE		1

VILLA DEL PUENTE PICÚN LEUFÚ	1
VILLA PEHUENIA - MOQUEHUE	5
QUILI MALAL	1



Región Confluencia: 26/04/24 de 11:00 a 16:00 en Neuquén Capital	31
LONCOPUÉ	2
PLOTTIER	3
SENILOSA	2
VILLA EL CHOCÓN	6
VILLA PUENTE PICUN LEUFU	1
VISTA ALEGRE	8
PICÚN LEUFÚ	2
VARIOS	1
SUBSECRETARÍA DE INGRESOS PUBLICOS - MEPEI	3
MRIIO. DE ECONOMÍA, PRODUCCIÓN E INDUSTRIA	1
ESTUDIO CONTABLE: BAJADA DEL AGRIO Y COMISIÓN DE FOMENTO DE SANTO TOMÁS	2



Región Vaca Muerta y Comarca Petrolera: 29/04/24 de 11:00 a 16:00 en Añelo	30
AGUADA SAN ROQUE	2
BARRANCAS	4
LOS CHIHUIDOS	1
AÑELO	14
SAN PATRICIO DEL CHAÑAR	4
RINCÓN DE LOS SAUCES	4
REGIONAL VACA MUERTA	1



Región Sur y Limay Centro: 02/05/24 de 11:00 a 16:00 en San Martín de los Andes	40
GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE NEUQUEN	1
JUNÍN DE LOS ANDES	12
PICÚN LEUFÚ	7
PIEDRA DEL ÁGUILA	4
VILLA LA ANGOSTURA	3
SAN MARTIN DE LOS ANDES	13



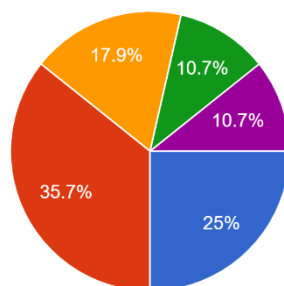
Sobre los resultados

Una vez finalizada la actividad se envió por correo electrónico los materiales trabajados junto con una encuesta de satisfacción a completarse a través de un formulario de google.

Los resultados fueron los siguientes:

¿En qué taller participaste?

28 respuestas

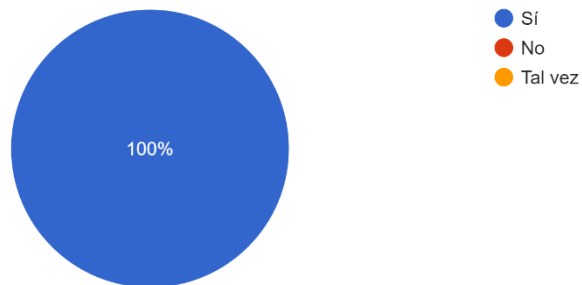


- Región Norte: 23/04/24 en Chos Malal
- Región Centro Oeste: 24/04/24 en Zapala
- Región Confluencia: 26/04/24 en Neuquén Capital
- Región Vaca Muerta y Comarca Petrolera: 29/04/24 en Añelo
- Región Sur y Limay Centro: 02/05/24 en San Martín de los Andes

Este gráfico nos muestra aquellas personas que respondieron por cada una de las regiones, por lo que en los resultados totales tiene mayor participación los de zona centro que fueron más del 35%.

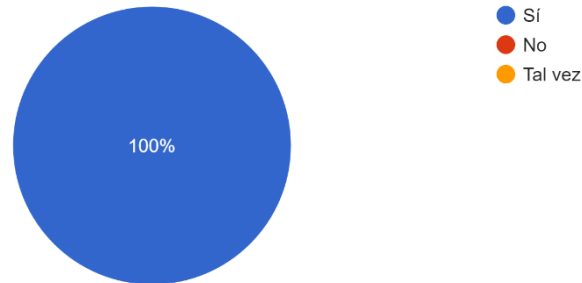
¿Consideras que la organización del curso fue la adecuada?

28 respuestas



¿Consideras que el lugar era adecuado y acorde a la actividad?

27 respuestas

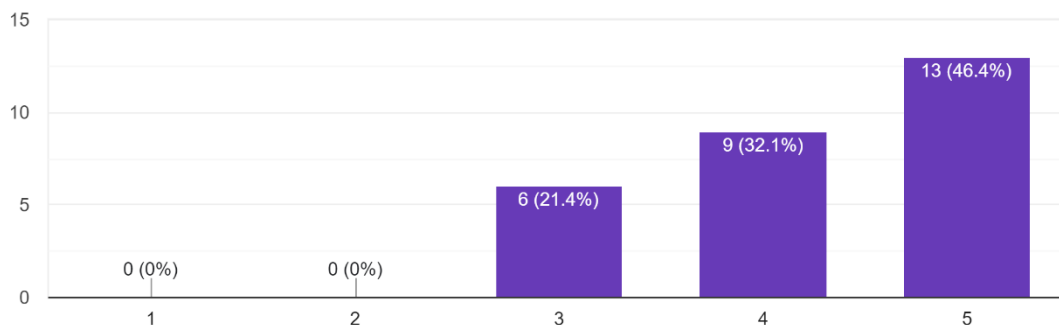


El grado de satisfacción con respecto a la organización de los cursos, que fue de manera conjunta entre el equipo de Ingresos Públicos y los Municipios fue adecuada, con el 100% de respuestas afirmativas.



¿Cuál es tu opinión acerca de del refrigerio? (1, MALO; 2, REGULAR, 3 BUENO; 4, MUY BUENO; 5, EXCELENTE)

28 respuestas

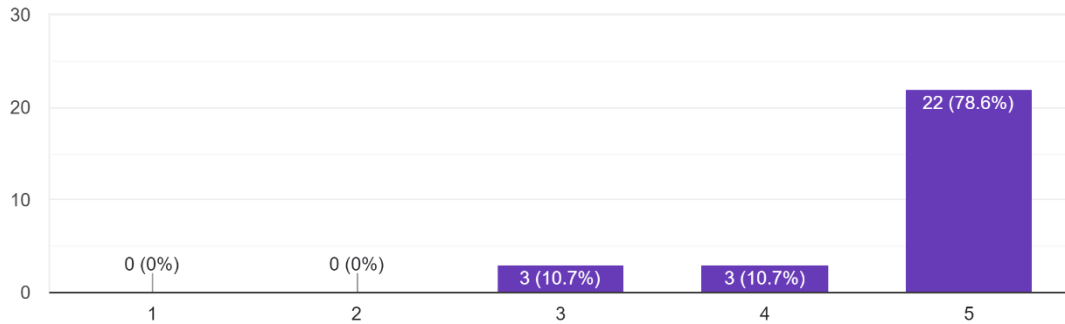


Con respecto al refrigerio también fue muy bien ponderado, más del 70% lo calificó entre “muy bueno” y “excelente”. No hubo calificaciones negativas ni comentarios al respecto.



¿Cómo calificaría la exposición y actividades del tema "Presupuesto Público Municipal" (1, MALO; 2, REGULAR, 3 BUENO; 4, MUY BUENO; 5, EXCELENTE)

28 respuestas

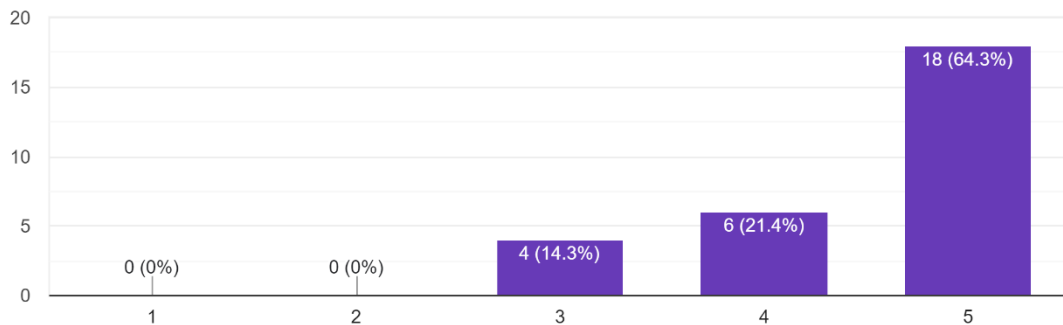


Con respecto a las exposiciones, la de "Presupuesto Público Municipal" estuvo a cargo de la Lic. Karina Rigo y de la Lic. Rosa Ana Castro, también obtuvo un alto grado de satisfacción.



¿Cómo calificaría la exposición y actividades del tema "Estructura Tributaria Municipal y Armonización tributaria" (1, MALO; 2, REGULAR, 3 BUENO; 4, MUY BUENO; 5, EXCELENTE)

28 respuestas

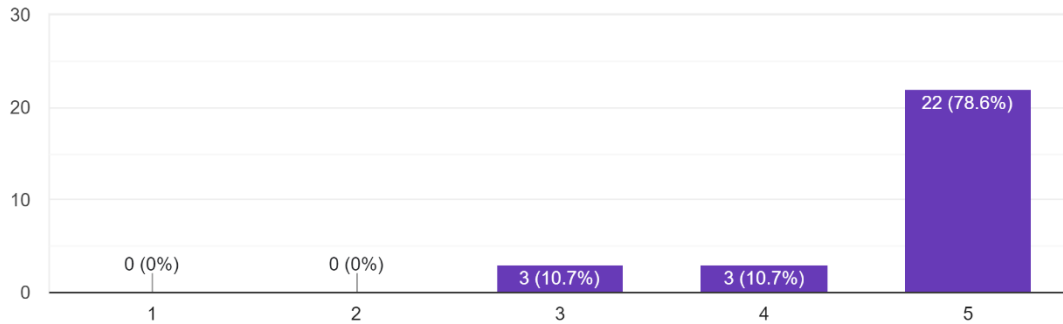


Con respecto a la exposición de "Estructura Tributaria Municipal" estuvo a cargo de la Esp. Cra. Gabriela Becerra con la colaboración de la Lic. Rosa Ana Castro, también obtuvo un alto grado de satisfacción, más del 80% la consideró entre muy buena y excelente, en ningún caso hubo calificaciones regulares o malas.



¿Cómo calificaría la exposición y actividades del tema "Ley de Coparticipación" (1, MALO; 2, REGULAR, 3 BUENO; 4, MUY BUENO; 5, EXCELENTE)

28 respuestas

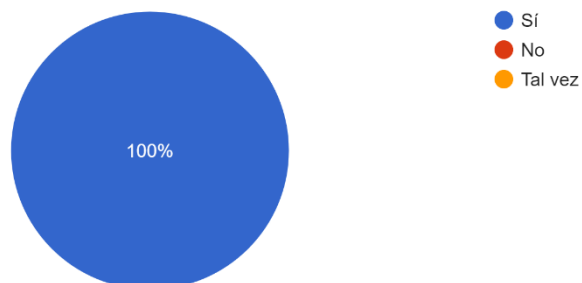


En lo respectivo a “Ley de Coparticipación”, la capacitación estuvo a cargo de la Lic. Rosa Ana Castro y obtuvo la misma calificación que presupuesto, casi el 80% la consideró excelente.



¿Consideras que lo aprendido puede ser útil para tu desarrollo personal o profesional?

28 respuestas



Respecto a la utilidad en general, el 100% de los casos respondieron que lo aprendido puede ser útil para el desarrollo personal o profesional, por lo que consideramos que los objetivos fueron cumplidos.

Se realizó registro fotográfico y publicaciones en gacetillas de prensa, se pueden ver a través del siguiente link: <https://www.economianqn.gob.ar/contenido/noticia/11381>